



LOGISTICKÉ SYSTÉMY

P1
2008-10-02

Sylabus:

- ✓ Úvod do logistických systémů, typologie, základní pojmy
- ✓ Analýza logistického řetězce a základní kalkulace
- ✓ Logistické náklady I – Typy a kalkulace
- ✓ Logistické náklady II – Optimalizační modely při konstantní poptávce
- ✓ Logistické náklady III – Optimalizační modely při nekonstantní poptávce
- ✓ Dopravní logistika I – Plánování tras a nejkratší přímé cesty
- ✓ Dopravní logistika II – Obslužnost úseků sítě v neorientované síti
- ✓ Dopravní logistika III – Obslužnost úseků sítě v orientované síti, zranitelnost sítě
- ✓ Dopravní logistika IV – Optimální dělení dodávek, fraktální logistické sítě
- ✓ Zásobovací logistika I – Zásobování v podmínkách jistoty
- ✓ Zásobovací logistika II – Zásobování v podmínkách nejistoty
- ✓ Výrobní logistika I – Analýza materiálových toků
- ✓ Výrobní logistika II – Metody rozmístování objektů

Literatura:

- ✓ Daganzo, C.F.: Logistic Systems Analysis
- ✓ Lambert, J., Stock, J.R., Ellram, L.: Logistika

Podmínky absolvování:

- ✓ Alespoň 60% ze zápočtového testu
- ✓ Skupinová případová studie

Logistika – termín logistika měnil v historii význam:

- ✓ **1591** – „I. Numerosa“ vs „I. Speciosa“ – počítání s číslicemi vs. počítání s písmeny
- ✓ G.W. **Leibnitz** (1646-1716) – matematická logika
- ✓ **1904** – Ženevský filosofický kongres, symbolická logika
- ✓ **60. Léta:**
 - Symbolická logika
 - Týlové zabezpečení
- ✓ Novodobý systémový **pohled** (kořeny logistiky ve vojenství)
- ✓ **Řetězec operací** probíhající v prostoru a čase za pomoci fungujících toků informací
- ✓ Organizace, plánování a výkon toků zboží vývojem a nákupem počínaje, výrobou a distribucí podle objednávky finálního zákazníka konče tak, aby byly splněny požadavky trhu při minimálních nákladech a minimálních kapitálových výdajích
- ✓ **Logistika** je řízení materiálového, informačního i finančního toku s ohledem na včasné splnění požadavků finálního zákazníka a s ohledem na nutnou tvorbu zisku v celém toku materiálu. Při plnění potřeb finálního zákazníka napomáhá již při vývoji výrobku, výběru vhodného dodavatele, odpovídajícím způsobem řízení vlastní realizace potřeby zákazníka (při výrobě výrobku), vhodným přemístěním požadovaného výrobku k zákazníkovi a v neposlední řadě i zajištěním likvidace morálně i fyzicky zastaralého výrobku (Sixta 2005)
- ✓ **Úkolem logistiky** je řídit oběh, jako hmotné spojení mezi výrobou a spotřebou, jakož i spojení ve výrobě samé.
- ✓ **Úkolem logistiky** je postarat se, aby bylo k dispozici správné zboží či služba, se správnou kvalitou, u správného zákazníka, ve správném množství, na správném místě, ve správném okamžiku a to s vynaložením přiměřených nákladů. Pravidlo 7s resp. Seven Rs
- ✓ **Logistický řetězec** – doprava (nakládka, přeprava), manipulace před výrobou (příjem, uskladnění, výdej), výroba (obrábění, kontrola, sváření, montáž, uskladnění, kompletace), manipulace po výrobě (balení, uskladnění, expedice), doprava, velkoobchod (příjem, uskladnění, výdej), doprava, maloobchod (příjem, uskladnění, příprava), prodej, doprava

Cíle logistiky:

- ✓ Vnější vs. vnitřní (vzhledem k firmě)



- ✓ **Vnější** – zvyšování objemu prodeje, zkracování lhůt dodání, zlepšování spolehlivosti dodávek, zvýšení pružnosti
- ✓ **Vnitřní** – snižování nákladů na zásoby, dopravu, manipulaci, sklady, výrobu, řízení

Logistické komponenty:

- ✓ Business logistics – podniková logistika
- ✓ Channel management – řízení (distribučních) kanálů
- ✓ Distribution – distribuce
- ✓ Industrial logistic – průmyslová logistika
- ✓ Logistical management – logistické řízení
- ✓ Materials management – řízení materiálů
- ✓ Physical distribution – distribuce zboží (fyzická)
- ✓ Quick-response systems – systémy „rychlé odezvy“
- ✓ Supply chain management – řízení zásobovacích/dodávkových řetězců
- ✓ Supply management – řízení zásobování
- ✓ Logistic systems – logistické systémy

Logistické činnosti:

- ✓ Zákaznický servis
- ✓ Prognózování (plánování) poptávky
- ✓ Řízení stavu zásob
- ✓ Logistická komunikace
- ✓ Manipulace s materiálem
- ✓ Vyřizování objednávek
- ✓ Balení
- ✓ Podpora servisu a náhradní díly
- ✓ Stanovení místa výroby a skladování

Členění logistiky:

- ✓ Vnitropodniková logistika
- ✓ Marketingová logistika – expedice, doprava

Členění logistiky – nejčastější:

- ✓ **Hospodářská logistika:**
 - Makrologistika
 - Mikrologistika => podniková logistika:
 - Logistika zásobování
 - Vnitropodniková logistika
 - Logistika distribuce
 - Logistický podnik

Logistické řízení:

- ✓ Proces plánování, realizace a řízení toku a skladování **služeb** a souvisejících **informací** z místa vzniku do místa spotřeby.
- ✓ Integrální součástí je řízení oblasti materiálu (správa surovin, součástí, obalů...)