



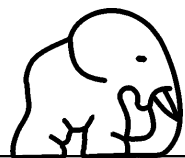
Provozně-ekonomická fakulta

## Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

Projekt z předmětu  
Softwarové aplikace metod operačního výzkumu

Milka – [www.cz-milka.net](http://www.cz-milka.net)

Apofis – [www.i-page.net](http://www.i-page.net)



# 1. Obsah

	Strana
1. Obsah	2
2. Úvod	3
2.1. Cíl projektu	3
2.2. Zadání projektu	3
3. Příprava projektu	4
3.1. Seznámení s firmou	4
3.2. Expozice	4
3.3. Příprava projektové osnovy	5
3.4. Vstupní tabulka zdrojů	5
4. Souhrn projektu	7
4.1. Kritické úkoly	7
4.2. Souhrnné informace o projektu	8
4.3. Statistika projektu	8
5. Časová analýza	9
5.1. Tabulka úkolů	9
5.2. Ganttův diagram	11
5.3. Přířazení úkolů – „Kdo co kdy dělá“	13
6. Zdrojová analýza	16
6.1. Tabulka zdrojů	16
6.2. Používání zdrojů	17
6.3. Využití zdrojů – „Co kdo dělá“	19
6.4. Tabulka práce	20
6.5. Diagramy zdrojů	21
7. Nákladová analýza	28
7.1. Náklady	28
7.2. Finanční tok	29
7.3. Rozpočet	31
8. Závěr	33
9. Seznam obrázků a tabulek	34



## 2. Úvod

### 2.1 Cíl projektu

Hlavním cílem naší práce bylo praktické využití znalostí získaných studiem předmětu Softwarové aplikace metod operačního výzkumu a vytvoření projektu pomocí softwaru MS Project. Při práci jsme využili Microsoft Office Project Professional 2007 a Microsoft Office Project Professional 2003.

Jako téma práce jsme si vybrali přípravu expozice firmy na veletrhu a po dobu práce na tomto projektu jsme se stali výhradními dovozci lyží značky Elan. Během práce na projektu jsme se pokusili o co nejpřesnější a nejvěrnější zachycení reality.

### 2.2 Zadání projektu

Úkolem projektu bylo připravit projektovou osnovu pro projekt nazvaný Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu zimních sportovních potřeb.

Na projekt byly od počátku kladeny důležité požadavky:

- Mít alespoň 30 úkolů.
- Mít alespoň 6 pracovních a 1 materiálový zdroj.
- Vykazovat režijní i jiné fixní náklady.
- Mít alespoň jeden úkol částečně nebo zcela ukotvený v čase.
- Mít vyřešené zdrojové konflikty.



## 3. Příprava projektu

### 3.1 Seznámení s firmou

Pro práci na projektu byla vytvořena fiktivní firma, která se zabývá dovozem lyží značky Elan od výrobce do České republiky, kde je dále distribuuje prodejcům. Cílem firmy je úspěšný průběh veletrhu, na kterém bude prezentovat vybrané nové modely lyží. Veletrh bude probíhat ve dnech 26. a 27. října 2007 vždy od 8:00 do 20:00 h. Příprava stánku v prostorách výstavní haly je možná ve dnech 24. a 25. října 2007.

Ve firmě působí majitel, který řídí chod firmy, a 9 zaměstnanců – 4 technici, 3 řemeslníci a 2 řidiči. Vzhledem k důležitosti veletrhu, jehož výsledek může na dlouhou dobu ovlivnit chod firmy, si společnost na přípravu veletrhu a jeho konání najímá další pracovníky – projektanta, elektrikáře a 4 hostesky.

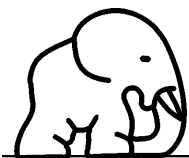
Pracovní doba všech zaměstnanců firmy i najatých externích pracovníků je 8:00 – 12:00 a 13:00 – 16:00. O víkendech ani státních svátcích se nepracuje.

### 3.2 Expozice

Stánek bude smontován z šesti kusů desek s podstavcem, což umožní postavení stánku podle projektanta. Stánek je nutné v prostorách firmy sestavit ještě před konáním veletrhu a připravit pult, elektroinstalaci, koberec a veškeré vnitřní vybavení. Na stěnách postavené konstrukce budou dva plakáty se zimní tematikou a v rozích stánku se budou nacházet dvě zapůjčené plazmové obrazovky, na kterých bude promítáno propagační video o výrobní technologii lyží.

V levé části stánku budou umístěny ve stojanech vzorové modely lyží. Sada lyží objednaná pro veletrh obsahuje 5 párů lyží a jeden snowboard – pánské lyže Speedware 14 Fusion a Magnifire 6 Fusion, dámské Hot Spice TMD, dětské Flow Hyper 100-120, freeridové M777 a snowboard Pure). Dotazy návštěvníků ohledně lyží budou zodpovídat technici.

V pravé části stánku bude stát pult, na němž bude instalován model průřezu lyží. Hostesky zde budou rozdávat informační materiály (katalogy a letáky se slevovým kupónem) a propagační předměty (dětské omalovánky, přívěsek na klíče).



Jelikož veletrh je pro návštěvníky otevřen od 8:00 do 20:00 hodin, budou 4 technici a 4 najaté hostesky pracovat vždy po dvojicích na dopolední a odpolední směnu, přičemž dopolední směna je v době 8:00 – 14:00 a odpolední 14:00 – 20:00.

### 3.3 Příprava projektové osnovy

Při přípravě projektové osnovy je nutné brát v úvahu veškeré výše uvedené informace. U pracovních zdrojů je nutné mít na paměti počet jednotek a hodinovou sazbu, u materiálových zdrojů počet jednotek a náklady na jednotku.

Fixním nákladem přípravy expozice na veletrhu je fixní náklad ve výši 25.200,00 Kč. Jedná se o náklady za pronájem 9m<sup>2</sup> výstavního prostoru. Dalším nákladem je zapůjčení dvou plazmových obrazovek. Za půjčení každého kusu platíme 5.000 Kč. Stojany na lyže a snowboardy používáme vlastní a ve výši odpisů máme náklady na kus 100 Kč.

Projekt je modelován od konce, jelikož podstatný je termín konání veletrhu ve dnech 26. a 27. října 2007, přičemž k prvnímu dni konání veletrhu musí být celá expozice připravena.

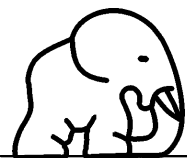
Úkoly jsou typu pevné jednotky a nejsou řízené úsilím. Úkolem pevně ukotveným v čase bude Testování znalostí techniků, které proběhne ve středu 19. září 2007. Po tomto úkolu následuje Testování znalostí hostesek.

### 3.4 Vstupní tabulka zdrojů

V následujících tabulkách (Tab. 1 a Tab. 2) jsou uvedeny veškeré pracovní i materiálové zdroje, které jsou na přípravu expozice na veletrhu vyhrazeny.

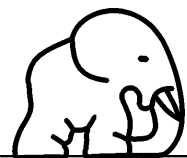
Název zdroje	Typ zdroje	Jednot -ky	Počet jednotek	Náklady
Majitel	Pracovní	ks	1	1.000 Kč/h, přesčas 1.000 Kč/h
Projektant	Pracovní	ks	1	800 Kč/h, přesčas 800 Kč/h nebo 10.000 Kč/projekt
Řemeslníci	Pracovní	ks	3	200 Kč/h, přesčas 250 Kč/h
Elektrikáři	Pracovní	ks	1	250 Kč/h, přesčas 300 Kč/h
Technici	Pracovní	ks	4	400 Kč/h, přesčas 500 Kč/h
Řidiči	Pracovní	ks	2	150 Kč/h, přesčas 180 Kč/h
Hostesky	Pracovní	ks	4	200 Kč/h, přesčas 250 Kč/h

Tab. 1 – Pracovní zdroje.



Název zdroje	Typ zdroje	Jednotky	Počet jednotek	Náklady
Zadní stěny stánku	Materiálový	ks	6	5.000 Kč/ks
Pult	Materiálový	ks	1	2.500 Kč/ks
Stojan na lyže a snowboardy	Materiálový	ks	6	100 Kč/ks
Koberec	Materiálový	m <sup>2</sup>	9	800 Kč/m <sup>2</sup>
Kabely	Materiálový	m	20	5 Kč/m
Zásuvky	Materiálový	ks	4	150 Kč/ks
Světla	Materiálový	ks	2	250 Kč/ks
Plazmové obrazovky	Materiálový	ks	2	5.000 Kč/ks
Propagační video	Materiálový	ks	2	1.500 Kč/ks
Plakáty na zadní stěnu stánku	Materiálový	ks	2	1.200 Kč/ks
Lyže a snowboardy	Materiálový	ks	1	65.800 Kč/sada
Model řezu lyží	Materiálový	ks	1	600 Kč/ks
Katalogy	Materiálový	ks	20.000	10 Kč/ks
Letáky se slevovým kupónem	Materiálový	ks	50.000	0,5 Kč/ks
Propagační předměty	Materiálový	ks	30.000	1 Kč/ks



Tab. 2 – Materiálové zdroje.



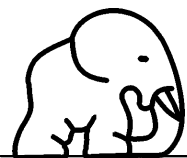
## 4. Souhrn projektu

### 4.1 Kritické úkoly

Kritické úkoly dne 13.4. 2007 15:54  
Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

ID		Název úkolu	Náklady	Doba trvání	Práce																																								
0		Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu	493 450,00 Kč	58,5 d	309 h																																								
1		Přípravné práce	28 400,00 Kč	7 d	59 h																																								
2		Domluvení a objednání místa na veletrhu	8 000,00 Kč	1 d	8 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>3</td><td>Projektování stánku</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	3	Projektování stánku	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
3	Projektování stánku	FS	0 d																																										
3		Projektování stánku	10 000,00 Kč	5 d	40 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>4</td><td>Schválení návrhu projektu</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	4	Schválení návrhu projektu	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
4	Schválení návrhu projektu	FS	0 d																																										
4		Schválení návrhu projektu	5 400,00 Kč	3 h	6 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>5</td><td>Objednání propagačních materiálů</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr><tr><td>7</td><td>Plakáty na zadní stěnu stánku</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr><tr><td>8</td><td>Lyže</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr><tr><td>9</td><td>Model řezu lyží</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr><tr><td>10</td><td>Katalogy</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr><tr><td>11</td><td>Letáky se slevovým kupónem</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr><tr><td>12</td><td>Propagační video</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr><tr><td>13</td><td>Propagační předměty</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr><tr><td>15</td><td>Přivezení stánku</td><td>FS</td><td>15 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	5	Objednání propagačních materiálů	FS	0 d	7	Plakáty na zadní stěnu stánku	FS	0 d	8	Lyže	FS	0 d	9	Model řezu lyží	FS	0 d	10	Katalogy	FS	0 d	11	Letáky se slevovým kupónem	FS	0 d	12	Propagační video	FS	0 d	13	Propagační předměty	FS	0 d	15	Přivezení stánku	FS	15 d			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
5	Objednání propagačních materiálů	FS	0 d																																										
7	Plakáty na zadní stěnu stánku	FS	0 d																																										
8	Lyže	FS	0 d																																										
9	Model řezu lyží	FS	0 d																																										
10	Katalogy	FS	0 d																																										
11	Letáky se slevovým kupónem	FS	0 d																																										
12	Propagační video	FS	0 d																																										
13	Propagační předměty	FS	0 d																																										
15	Přivezení stánku	FS	15 d																																										
6		Dodání propagačních materiálů	0,00 Kč	50 d	0 h																																								
8		Lyže	0,00 Kč	50 d	0 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>31</td><td>Naložení stánku a dalších předmětů do auta</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	FS	0 d																																										
9		Model řezu lyží	0,00 Kč	50 d	0 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>31</td><td>Naložení stánku a dalších předmětů do auta</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	FS	0 d																																										
10		Katalogy	0,00 Kč	50 d	0 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>31</td><td>Naložení stánku a dalších předmětů do auta</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	FS	0 d																																										
14		Příprava stánku	83 050,00 Kč	9,5 d	173 h																																								
27		Zaškolení zaměstnanců	17 600,00 Kč	1 d	40 h																																								
28		Testování znalostí techniků	10 400,00 Kč	4 h	20 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>29</td><td>Testování znalostí hostesek</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	29	Testování znalostí hostesek	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
29	Testování znalostí hostesek	FS	0 d																																										
30		Stavba stránku	339 200,00 Kč	2,13 d	37 h																																								
31		Naložení stánku a dalších předmětů do auta	800,00 Kč	2 h	4 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>32</td><td>Doprava</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	32	Doprava	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
32	Doprava	FS	0 d																																										
32		Doprava	1 150,00 Kč	1 h	6 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>33</td><td>Vyložení stránku a dalších předmětů z auta</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	33	Vyložení stránku a dalších předmětů z auta	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
33	Vyložení stránku a dalších předmětů z auta	FS	0 d																																										
33		Vyložení stránku a dalších předmětů z auta	800,00 Kč	2 h	4 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>34</td><td>Stavba konstrukce stránku</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	34	Stavba konstrukce stránku	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
34	Stavba konstrukce stránku	FS	0 d																																										
34		Stavba konstrukce stránku	4 200,00 Kč	3 h	9 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>35</td><td>Zapojení elektroinstalace</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	35	Zapojení elektroinstalace	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
35	Zapojení elektroinstalace	FS	0 d																																										
35		Zapojení elektroinstalace	250,00 Kč	1 h	1 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>36</td><td>Instalace vnitřního vybavení</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	36	Instalace vnitřního vybavení	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
36	Instalace vnitřního vybavení	FS	0 d																																										
36		Instalace vnitřního vybavení	76 000,00 Kč	4 h	8 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>37</td><td>Umístění propagačních materiálů</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	37	Umístění propagačních materiálů	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
37	Umístění propagačních materiálů	FS	0 d																																										
37		Umístění propagačních materiálů	255 600,00 Kč	3 h	3 h																																								
		<table><tr><th>ID</th><th>Název následníka</th><th>Typ</th><th>Prodleva</th></tr><tr><td>38</td><td>Závěrečný úklid</td><td>FS</td><td>0 d</td></tr></table>	ID	Název následníka	Typ	Prodleva	38	Závěrečný úklid	FS	0 d																																			
ID	Název následníka	Typ	Prodleva																																										
38	Závěrečný úklid	FS	0 d																																										
38		Závěrečný úklid	400,00 Kč	1 h	2 h																																								

Obr. 1 – Kritické úkoly.



## 4.2 Souhrnné informace o projektu

Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu  
ke dni 15.4. 07

### Data

Zahájení:	6.8. 07	Dokončení:	25.10. 07
Zahájení podle směrného plánu:	6.8. 07	Dokončení podle směrného plánu:	25.10. 07
Skutečné zahájení:	NEDEF	Skutečné dokončení:	NEDEF
Odchylka zahájení:	0 d	Odchylka dokončení:	0 d

### Doba trvání

Naplánovaná:	58,5 d	Zbývající:	58,5 d
Směrný plán:	58,5 d	Skutečná:	0 d
Odchylka:	0 d	Dokončeno %:	0%

### Práce

Naplánovaná:	309 h	Zbývající:	309 h
Směrný plán:	309 h	Skutečná:	0 h
Odchylka:	0 h	Dokončeno %:	0%

### Náklady

Naplánované:	493 450,00 Kč	Zbývá:	493 450,00 Kč
Směrný plán:	493 450,00 Kč	Skutečné:	0,00 Kč
Odchylka:	0,00 Kč		

### Stav úkolu

Nezahájené úkoly:	38
Probíhající úkoly:	0
Dokončené úkoly:	0
Úkolů celkem:	38

### Stav zdrojů

Pracovní zdroje:	7
Přetížené zdroje (práce):	0
Materiálové zdroje:	15
Celkem zdrojů:	22

Obr. 2 – Souhrnné informace o projektu.

## 4.3 Statistika projektu

	Zahájení	Dokončení
Aktuální	6.8. 2007 11:00	25.10. 2007 16:00
Směrný plán	6.8. 2007 11:00	25.10. 2007 16:00
Skutečný	NEDEF	NEDEF
Odchylka	0d	0d

	Doba trvání	Práce	Náklady
Aktuální	58,5d	309h	493 450,00 Kč
Směrný plán	58,5d	309h	493 450,00 Kč
Skutečný	0d	0h	0,00 Kč
Zbývající	58,5d	309h	493 450,00 Kč

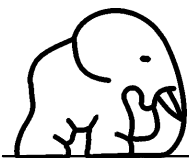
Dokončeno %:

Doba trvání: 0%      Práce: 0%

Zavřít

Obr. 3 – Statistika projektu.



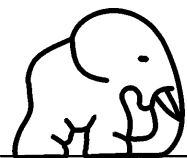


## 5. Časová analýza

### 5.1 Tabulka úkolů

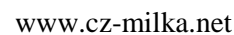
ID	Název úkolu	Náklady	Pevné náklady	Doba trvání	Zahájení	Dokončení	Předchůdci
0	Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu	493 450,00 Kč	25 200,00 Kč	58,5 d	6.8. 2007 11:00	25.10. 2007 16:00	
1	Přípravné práce	28 400,00 Kč	0,00 Kč	7 d	6.8. 2007 11:00	15.8. 2007 11:00	
2	Domluvení a objednání místa na veletrhu	8 000,00 Kč	0,00 Kč	1 d	6.8. 2007 11:00	7.8. 2007 11:00	
3	Projektování stánku	10 000,00 Kč	0,00 Kč	5 d	7.8. 2007 11:00	14.8. 2007 11:00	2
4	Schválení návrhu projektu	5 400,00 Kč	0,00 Kč	3 h	14.8. 2007 11:00	14.8. 2007 16:00	3
5	Objednání propagačních materiálů	5 000,00 Kč	0,00 Kč	5 h	14.8. 2007 15:00	15.8. 2007 11:00	4
6	Dodání propagačních materiálů	0,00 Kč	0,00 Kč	50 d	14.8. 2007 15:00	23.10. 2007 15:00	
7	Plakáty na zadní stěnu stánku	0,00 Kč	0,00 Kč	10 d	14.8. 2007 15:00	28.8. 2007 15:00	4
8	Lyže	0,00 Kč	0,00 Kč	50 d	14.8. 2007 15:00	23.10. 2007 15:00	4
9	Model řezu lyží	0,00 Kč	0,00 Kč	50 d	14.8. 2007 15:00	23.10. 2007 15:00	4
10	Katalogy	0,00 Kč	0,00 Kč	50 d	14.8. 2007 15:00	23.10. 2007 15:00	4
11	Letáky se slevovým kupónem	0,00 Kč	0,00 Kč	4 d	14.8. 2007 15:00	20.8. 2007 15:00	4
12	Propagační video	0,00 Kč	0,00 Kč	30 d	14.8. 2007 15:00	25.9. 2007 15:00	4
13	Propagační předměty	0,00 Kč	0,00 Kč	20 d	14.8. 2007 15:00	11.9. 2007 15:00	4
14	Příprava stánku	83 050,00 Kč	0,00 Kč	9,5 d	4.9. 2007 15:00	18.9. 2007 10:00	
15	Přivezení stánku	4 400,00 Kč	0,00 Kč	1 d	4.9. 2007 15:00	5.9. 2007 15:00	4FS+15 d
16	Příprava místa na stavbu stánku	1 600,00 Kč	0,00 Kč	4 h	5.9. 2007 15:00	6.9. 2007 10:00	15
17	Stavba základní konstrukce	39 600,00 Kč	0,00 Kč	2 d	6.9. 2007 10:00	10.9. 2007 10:00	16
18	Příprava pultu	4 900,00 Kč	0,00 Kč	4 h	10.9. 2007 10:00	10.9. 2007 15:00	17
19	Příprava elektroinstalace	4 100,00 Kč	0,00 Kč	2 d	10.9. 2007 15:00	12.9. 2007 15:00	18
20	Nářezení a polčení koberce	11 600,00 Kč	0,00 Kč	5 h	12.9. 2007 15:00	13.9. 2007 11:00	18;19
21	Montáž elektroinstalace	1 250,00 Kč	0,00 Kč	5 h	13.9. 2007 11:00	13.9. 2007 17:00	20
22	Umístění vnitřního vybavení	8 800,00 Kč	0,00 Kč	1 d	14.9. 2007 8:00	14.9. 2007 17:00	21
23	Testování funkčnosti	3 600,00 Kč	0,00 Kč	3 h	17.9. 2007 8:00	17.9. 2007 11:00	22
24	Demontáž stánku	1 600,00 Kč	0,00 Kč	4 h	17.9. 2007 11:00	17.9. 2007 16:00	23
25	Uskladnění stánku	1 200,00 Kč	0,00 Kč	3 h	17.9. 2007 16:00	18.9. 2007 10:00	24
26	Úklid	400,00 Kč	0,00 Kč	2 h	17.9. 2007 16:00	18.9. 2007 9:00	24
27	Zaškolení zaměstnanců	17 600,00 Kč	0,00 Kč	1 d	19.9. 2007 8:00	19.9. 2007 17:00	
28	Testování znalostí techniků	10 400,00 Kč	0,00 Kč	4 h	19.9. 2007 8:00	19.9. 2007 12:00	23
29	Testování znalostí hostesek	7 200,00 Kč	0,00 Kč	4 h	19.9. 2007 13:00	19.9. 2007 17:00	28
30	Stavba stánku	339 200,00 Kč	0,00 Kč	2,13 d	23.10. 2007 15:00	25.10. 2007 16:00	
31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	800,00 Kč	0,00 Kč	2 h	23.10. 2007 15:00	23.10. 2007 17:00	29;7;8;9;10;11;12;13
32	Doprava	1 150,00 Kč	0,00 Kč	1 h	24.10. 2007 8:00	24.10. 2007 9:00	31
33	Výložení stánku a dalších předmětů z auta	800,00 Kč	0,00 Kč	2 h	24.10. 2007 9:00	24.10. 2007 11:00	32
34	Stavba konstrukce stánku	4 200,00 Kč	0,00 Kč	3 h	24.10. 2007 11:00	24.10. 2007 15:00	33
35	Zapojení elektroinstalace	250,00 Kč	0,00 Kč	1 h	24.10. 2007 15:00	24.10. 2007 16:00	34
36	Instalace vnitřního vybavení	76 000,00 Kč	0,00 Kč	4 h	24.10. 2007 16:00	25.10. 2007 11:00	35
37	Umístění propagačních materiálů	255 600,00 Kč	0,00 Kč	3 h	25.10. 2007 11:00	25.10. 2007 15:00	36
38	Závěrečný úklid	400,00 Kč	0,00 Kč	1 h	25.10. 2007 15:00	25.10. 2007 16:00	37

Obr. 4 – Tabulka úkolů s vyznačenými kritickými úkoly.

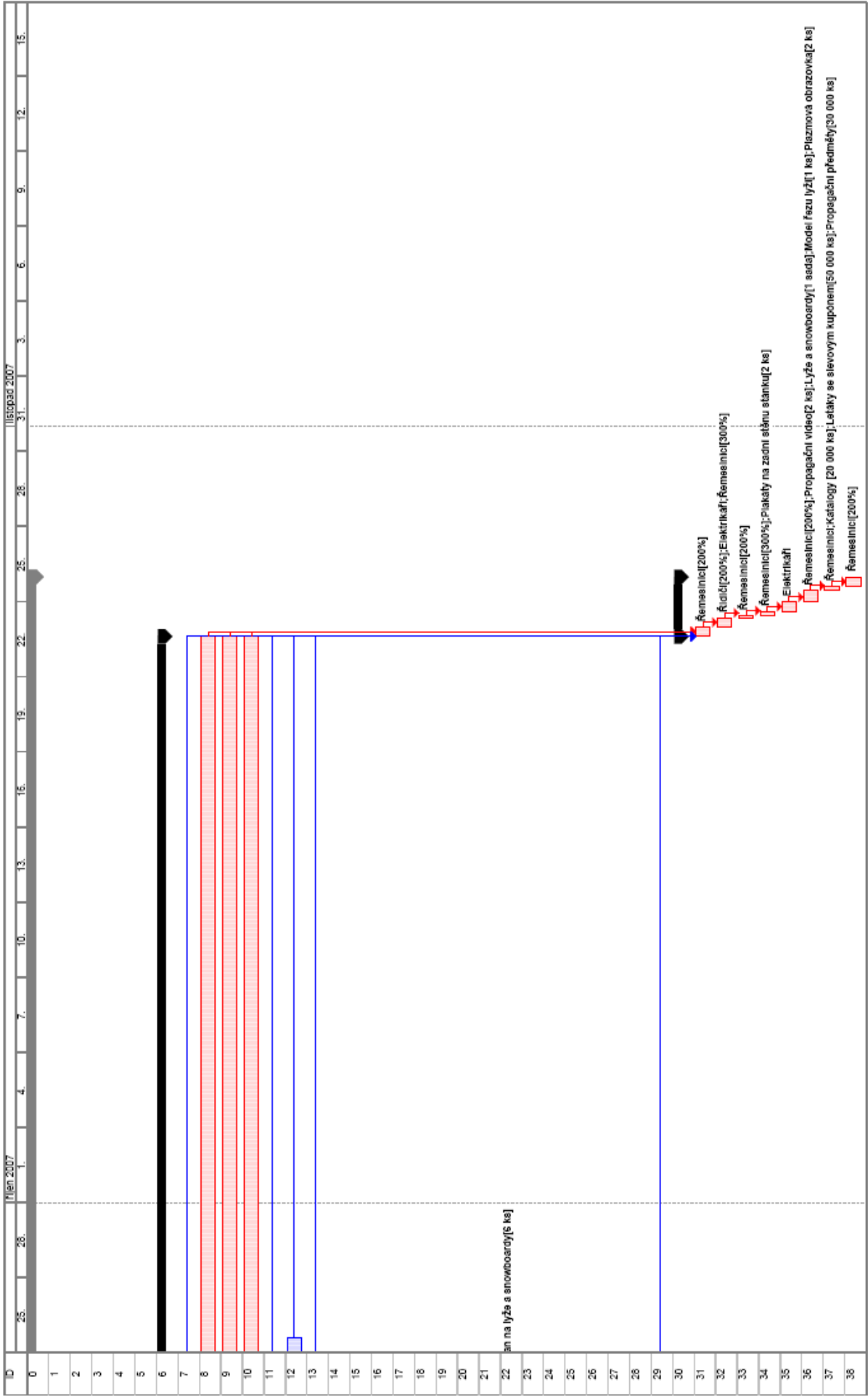


ID	Název úkolu	Názvy zdrojů
0	<b>Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu</b>	
1	Přípravné práce	
2	Domluvení a objednání místa na veletrhu	Majitel
3	Projektování stánku	Projektant
4	Schválení návrhu projektu	Majitel; Projektant
5	Objednání propagačních materiálů	Majitel
6	Dodání propagačních materiálů	
7	Plakáty na zadní stěnu stánku	
8	Lyže	
9	Model řezu lyží	
10	Katalogy	
11	Letáky se slevovým kupónem	
12	Propagační video	
13	Propagační předměty	
14	Příprava stánku	
15	Přivezení stánku	Ridič; Řemeslník[200%]
16	Příprava místa na stavbu stánku	Řemeslník[200%]
17	Stavba základní konstrukce	Řemeslník[300%]; Zádí stěna stánku[6 ks]
18	Příprava pultu	Řemeslník[300%]; Pult[1 ks]
19	Příprava elektroinstalace	Elektrikář; Kabely[20 m.]
20	Nafezání a položení koberce	Řemeslník[200%]; Koberce[12 m <sup>2</sup> ]
21	Montáž elektroinstalce	Elektrikář
22	Umístění vnitřního vybavení	Řemeslník[200%]; Plazmová obrazovka[2 ks]; Stojan na lyže a snowboardy[6 ks]
23	Testování funkčnosti	Řemeslník[200%]; Hostesky[400%]
24	Demontáž stánku	Řemeslník[200%]
25	Uskladnění stánku	Řemeslník[200%]
26	Úklid	Řemeslník
27	Zaškolení zaměstnanců	
28	Testování znalostí techniků	Majitel; Technik[400%]
29	Testování znalostí hostesek	Majitel; Hostesky[400%]
30	Stavba stánku	
31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	Řemeslník[200%]
32	Doprava	Řidič[200%]; Elektrikář; Řemeslník[300%]
33	Vyložení stánku a dalších předmětů z auta	Řemeslník[200%]
34	Stavba konstrukce stánku	Řemeslník[300%]; Plakáty na zadní stěnu stánku[2 ks]
35	Zapojení elektroinstalace	Elektrikář
36	Instalace vnitřního vybavení	Řemeslník[200%]; Propagační video[2 ks]; Lyže a snowboardy[1 sada]; Model řezu lyží[1 ks]; Plazmová obrazovka[2 ks]
37	Umístění propagačních materiálů	Řemeslník; Katalogy [20 000 ks]; Letáky se slevovým kupónem[60 000 ks]; Propagační předměty[30 000 ks]
38	Závěrečný úklid	Řemeslník[200%]

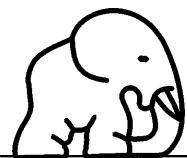
Obr. 5 – Tabulka úkolů s vyznačenými kritickými úkoly – pokračování.

[illegible]

Obr. 6 – Ganttův diagram s vyznačenými kritickými úkoly.



Obr. 7 – Ganttův diagram s vyznačenými kritickými úkoly – pokračování.

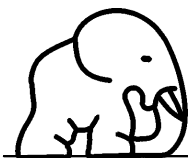


### 5.3 Přiřazení úkolů – „Kdo co kdy dělá“

Kdo co kdy dělá dne 13.4. 2007 16:01  
Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

	6.8.	7.8.	8.8.	9.8.	10.8.	11.8.	12.8.	13.8.	14.8.	15.8.	16.8.	17.8.	18.8.	19.8.	20.8.	21.8.	22.8.	23.8.	24.8.	25.8.	26.8.	27.8.	28.8.	29.8.	30.8.	31.8.
Majitel	5 h	3 h								5 h	3 h															
Domluvení a objednání místa na veletrhu	5 h	3 h								3 h																
Schválení návrhu projektu										2 h																
Objednání propagačních materiálů																										
Testování znalostí techniků																										
Testování znalostí hostesek																										
Projektant																										
Projektování stánku	5 h	8 h	8 h	8 h	8 h			8 h	6 h																	
Schválení návrhu projektu	5 h	8 h	8 h	8 h	8 h			8 h	3 h																	
Remeslník																										
Přivezení stánku																										
Připrava místa na stavbu stánku																										
Stavba základů konstrukce																										
Připrava pultu																										
Nařezání a položení koberce																										
Umístění vnitřního vybavení																										
Testování funkčnosti																										
Demontáž stánku																										
Ukládání stánku																										
Uklid																										
Naložení stánku a dalších předmětů do auta																										
Doprava																										
Vyložení stánku a dalších předmětů z auta																										
Stavba konstrukce stánku																										
Instalace vnitřního vybavení																										
Umístění propagačních materiálů																										
Závěrečný úklid																										
Elektrikář																										
Připrava elektroinstalace																										
Montáž elektroinstalce																										
Doprava																										
Zapojení elektroinstalace																										
Technici																										
Testování znalostí techniků																										
Ridiči																										
Přivezení stánku																										
Doprava																										
Hostesky																										
Testování funkčnosti																										
Testování znalostí hostesek																										

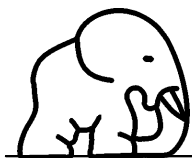
Obr. 8 – Přiřazení úkolů.



Kdo co kdy dělá dne 13.4. 2007 16:01  
Expozice výhradního dovozce, lyží značkov Elan na veletrhu

	1.9.	2.9.	3.9.	4.9.	5.9.	6.9.	7.9.	8.9.	9.9.	10.9.	11.9.	12.9.	13.9.	14.9.	15.9.	16.9.	17.9.	18.9.	19.9.	20.9.	21.9.	22.9.	23.9.	24.9.	25.9.	26.9.	27.9.	28.9.	29.9.	30.9.
Majitel																			8 h											
Domluvení a objednání místa na veletrhu																			4 h											
Schválení návrhu projektu																			4 h											
Objednání propagačních materiálů																			4 h											
Testování znalostí techniků																														
Testování znalostí hostesek																														
Projektant																														
Projektování stánku																														
Schválení návrhu projektu																														
Remeshníci																														
Přivezení stánku				4 h	16 h	22 h	24 h			18 h		4 h	6 h	16 h				17 h	5 h											
Příprava místa na stavbu stánku				4 h	12 h	4 h																								
Stavba základní konstrukce						4 h	4 h				6 h																			
Příprava pultu						18 h	24 h				12 h																			
Nářežení a položení koberce																														
Umístění vnitřního vybavení																														
Testování funkčnosti																														
Demontáž stánku																														
Uskladnění stánku																														
Úklid																														
Naložení stánku a dalších předmětů do auta																														
Doprava																														
Vyložení stánku a dalších předmětů z auta																														
Stavba konstrukce stánku																														
Instalace vnitřního vybavení																														
Umístění propagačních materiálů																														
Závěrečný úklid																														
Elektrikáři																														
Příprava elektroinstalace																														
Montáž elektroinstalace																														
Doprava																														
Zapojení elektroinstalace																														
Technici																														
Testování znalostí techniků																														
Ridiči																														
Přivezení stánku				2 h	6 h															16 h										
Doprava				2 h	6 h															16 h										
Hostesky																														
Testování funkčnosti																														
Testování znalostí hostesek																														

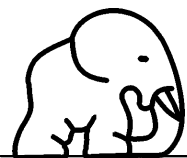
Obr. 9 – Přítazení úkolů – pokračování.



Kdo co kdy dělá dne 13.4. 2007 16:01  
Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

	1.10.	2.10.	3.10.	4.10.	5.10.	6.10.	7.10.	8.10.	9.10.	10.10.	11.10.	12.10.	13.10.	14.10.	15.10.	16.10.	17.10.	18.10.	19.10.	20.10.	21.10.	22.10.	23.10.	24.10.	25.10.
Majitel																									
Domluvení a objednání místa na veletrhu																									
Schválení návrhu projektu																									
Objednání propagačních materiálů																									
Testování znalostí techniků																									
Testování znalostí hostesek																									
Projektant																									
Projektování stánku																									
Schválení návrhu projektu																									
Remeslníci																									
Přivezení stánku																									
Příprava místa na stavbu stánku																									
Stavba základní konstrukce																									
Příprava pultu																									
Nářezání a položení koberce																									
Umístění vnitřního vybavení																									
Testování funkčnosti																									
Demontáž stánku																									
Uskladnění stánku																									
Úklid																									
Naložení stánku a dalších předmětů do auta																									
Doprava																									
Vyložení stánku a dalších předmětů z auta																									
Stavba konstrukce stánku																									
Instalace vnitřního vybavení																									
Umístění propagačních materiálů																									
Závěrečný úklid																									
Elektrikáři																									
Příprava elektroinstalace																									
Montáž elektroinstalace																									
Doprava																									
Zapojení elektroinstalace																									
Technici																									
Testování znalostí techniků																									
Ridiči																									
Přivezení stánku																									
Doprava																									
Hostesky																									
Testování funkčnosti																									
Testování znalostí hostesek																									

Obr. 10 – Přiřazení úkolů – pokračování.



## 6. Zdrojová analýza

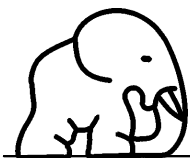
### 6.1 Tabulka zdrojů

Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

ID	Název zdroje	Typ	Popisek materiálu	Iničially	Maximální počet jednotek	Standardní sazba	Přesazova sazba	Náklady na použití	Náhlani nákladů	Základní kalendář
1	Majitel	Pracovní		M	100%	1 000,00 Kč/h	1 000,00 Kč/h	0,00 Kč	Průběžné	Standard
2	Projektant	Pracovní		P	100%	800,00 Kč/h	800,00 Kč/h	0,00 Kč	Průběžné	Standard
3	Remeslnici	Pracovní		Re	300%	200,00 Kč/h	250,00 Kč/h	0,00 Kč	Průběžné	Standard
4	Elektrikář	Pracovní		E	100%	250,00 Kč/h	300,00 Kč/h	0,00 Kč	Průběžné	Standard
5	Technici	Pracovní		T	400%	400,00 Kč/h	500,00 Kč/h	0,00 Kč	Průběžné	Standard
6	Ridiči	Pracovní		Ri	200%	150,00 Kč/h	180,00 Kč/h	0,00 Kč	Průběžné	Standard
7	Hostesky	Pracovní		H	400%	200,00 Kč/h	250,00 Kč/h	0,00 Kč	Průběžné	Standard
8	Zádní stěna stánku	Materiálový	ks	Z		5 000,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
9	Pult	Materiálový	ks	PU		2 500,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
10	Stojan na lyže a snowboardy	Materiálový	ks	S		100,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
11	Koberce	Materiálový	m <sup>2</sup>	KO		800,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
12	Kabely	Materiálový	m.	KAB		5,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
13	Zásuvky	Materiálový	ks	ZA		150,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
14	Světla	Materiálový	ks	SV		250,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
15	Plazmová obrazovka	Materiálový	ks	PO		0,00 Kč		5 000,00 Kč	Průběžné	
16	Propagační video	Materiálový	ks	PV		1 500,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
17	Plakáty na zadní stěnu stánku	Materiálový	ks	PL		1 200,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
18	Lyže a snowboardy	Materiálový	sada	LY		65 800,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
19	Model řezu lyží	Materiálový	ks	MO		600,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
20	Katalogy	Materiálový	ks	KAT		10,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
21	Letáky se slevovým kupónem	Materiálový	ks	LE		0,50 Kč		0,00 Kč	Průběžné	
22	Propagační předměty	Materiálový	ks	PP		1,00 Kč		0,00 Kč	Průběžné	

Obr. 11 – Tabulka zdrojů.



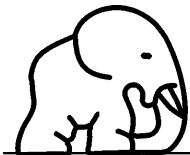


## 6.2 Používání zdrojů

Používání zdrojů dne 15.4. 2007 18:53  
Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

	6.8. 07	13.8. 07	20.8. 07	27.8. 07	3.9. 07	10.9. 07	17.9. 07	24.9. 07	1.10. 07	8.10. 07	15.10. 07	22.10. 07	Celkem
Majitel	8 h	8 h						8 h					24 h
Domluvení a objednání místa na veletrhu	8 h												8 h
Schválení návrhu projektu		3 h											3 h
Objednání propagačních materiálů		5 h											5 h
Testování znalostí techniků								4 h					4 h
Testování znalostí hostesek								4 h					4 h
Projektant	29 h	14 h											43 h
Projektování stánku	29 h	11 h											40 h
Schválení návrhu projektu		3 h											3 h
Řemeslníci													
Přivezení stánku					66 h	44 h		22 h				33 h	165 h
Příprava místa na stavbu stánku													16 h
Stavba základní konstrukce													8 h
Příprava pultu						6 h							48 h
Nářezání a položení koberce					12 h								12 h
Umístění vnitřního vybavení					10 h								10 h
Testování funkčnosti					16 h								16 h
Demontáž stánku								6 h					6 h
Uskladnění stánku								8 h					8 h
Úklid								2 h					2 h
Naložení stánku a dalších předmětů do auta												4 h	4 h
Doprava												3 h	3 h
Vyložení stánku a dalších předmětů z auta												4 h	4 h
Stavba konstrukce stánku												9 h	9 h
Instalace vnitřního vybavení												8 h	8 h
Umístění propagačních materiálů												3 h	3 h
Závěrečný úklid												2 h	2 h
Elektrikáři													
Příprava elektroinstalace						21 h						2 h	23 h
Montáž elektroinstalce													16 h
Doprava													5 h
Zapojení elektroinstalace												1 h	1 h
Technici												1 h	1 h
Testování znalostí techniků								16 h					16 h
Řidiči													
Přivezení stánku					8 h							2 h	10 h
Doprava													8 h
Hostesky												2 h	2 h
Testování funkčnosti								28 h					28 h
Testování znalostí hostesek													12 h
Zádní stěna stánku (ks)													16 h
Stavba základní konstrukce													
					5,25	0,75							
						0,75							

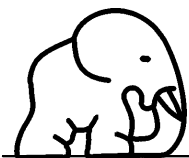
Obr. 12 – Používání zdrojů.



Používání zdrojů dne 15.4. 2007 18:53  
Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

	6.8. 07	13.8. 07	20.8. 07	27.8. 07	3.9. 07	10.9. 07	17.9. 07	24.9. 07	1.10. 07	8.10. 07	15.10. 07	22.10. 07	Celkem
Pult (ks) Příprava pultu						1 1							
Stojan na lyže a snowboardy (ks) Umístění vnitřního vybavení						6 6							
Koberce (m2) Nařezání a položení koberce						12 12							
Kabely (m.) Příprava elektroinstalace						20 20							
Zásuvky (ks)													
Světla (ks)													
Plazmová obrazovka (ks) Umístění vnitřního vybavení Instalace vnitřního vybavení						2 2						2 2	
Propagační video (ks) Instalace vnitřního vybavení												2 2	
Plakáty na zadní stěnu stánku (ks) Stavba konstrukce stánku												2 2	
Lyže a snowboardy (sada) Instalace vnitřního vybavení												1 1	
Model řezu lyží (ks) Instalace vnitřního vybavení												1 1	
Katalogy (ks) Umístění propagačních materiálů												20 000 20 000	
Letáky se slevovým kupónem (ks) Umístění propagačních materiálů												50 000 50 000	
Propagační předměty (ks) Umístění propagačních materiálů												30 000 30 000	
Celkem	37 h	22 h				74 h	65 h	74 h				37 h	309 h

Obr. 13 – Používání zdrojů – pokračování.

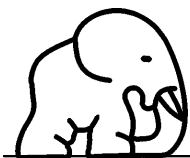


## 6.3 Využití zdrojů – „Co kdo dělá“

Kdo co dělá dne 15.4. 2007 18:35  
Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

ID	Název zdroje	Práce				
1	Majitel	24 h				
ID	Název úkolu	Jednotky	Práce	Zpoždění	Zahájení	Dokončení
2	Domluvení a objednání místa na veletrhu	100%	8 h	0 d	6.8. 2007 11:00	7.8. 2007 11:00
4	Schválení návrhu projektu	100%	3 h	0 d	14.8. 2007 11:00	14.8. 2007 15:00
5	Objednání propagačních materiálů	100%	5 h	0 d	14.8. 2007 15:00	15.8. 2007 11:00
28	Testování znalostí techniků	100%	4 h	0 d	19.9. 2007 8:00	19.9. 2007 12:00
29	Testování znalostí hostesek	100%	4 h	0 d	19.9. 2007 13:00	19.9. 2007 17:00
2	Projektant	43 h				
ID	Název úkolu	Jednotky	Práce	Zpoždění	Zahájení	Dokončení
3	Projektování stánku	100%	40 h	0 d	7.8. 2007 11:00	14.8. 2007 11:00
4	Schválení návrhu projektu	100%	3 h	0 d	14.8. 2007 11:00	14.8. 2007 15:00
3	Řemeslníci	165 h				
ID	Název úkolu	Jednotky	Práce	Zpoždění	Zahájení	Dokončení
15	Přivezení stánku	200%	10 h	0 d	4.9. 2007 15:00	5.9. 2007 15:00
16	Příprava místa na stavbu stánku	200%	8 h	0 d	5.9. 2007 15:00	6.9. 2007 10:00
17	Stavba základní konstrukce	300%	48 h	0 d	6.9. 2007 10:00	10.9. 2007 10:00
18	Příprava pultu	300%	12 h	0 d	10.9. 2007 10:00	10.9. 2007 15:00
20	Nalezení a položení koberce	200%	10 h	0 d	12.9. 2007 15:00	13.9. 2007 11:00
22	Umístění vnitřního vybavení	200%	10 h	0 d	14.9. 2007 8:00	14.9. 2007 17:00
23	Testování funkčnosti	200%	6 h	0 d	17.9. 2007 8:00	17.9. 2007 11:00
24	Demontáž stánku	200%	8 h	0 d	17.9. 2007 11:00	17.9. 2007 16:00
25	Ukládání stánku	200%	6 h	0 d	17.9. 2007 16:00	18.9. 2007 10:00
26	Úklid	100%	2 h	0 d	17.9. 2007 16:00	18.9. 2007 9:00
31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	200%	4 h	0 d	23.10. 2007 15:00	23.10. 2007 17:00
32	Doprava	300%	3 h	0 d	24.10. 2007 8:00	24.10. 2007 9:00
33	Vyložení stánku a dalších předmětů z auta	200%	4 h	0 d	24.10. 2007 9:00	24.10. 2007 11:00
34	Stavba konstrukce stánku	300%	9 h	0 d	24.10. 2007 11:00	24.10. 2007 15:00
36	Instalace vnitřního vybavení	200%	8 h	0 d	24.10. 2007 16:00	25.10. 2007 11:00
37	Umístění propagačních materiálů	100%	3 h	0 d	25.10. 2007 11:00	25.10. 2007 15:00
38	Závěrečný úklid	200%	2 h	0 d	25.10. 2007 15:00	25.10. 2007 16:00
4	Elektrikáři	23 h				
ID	Název úkolu	Jednotky	Práce	Zpoždění	Zahájení	Dokončení
19	Příprava elektroinstalace	100%	10 h	0 d	10.9. 2007 15:00	12.9. 2007 15:00
21	Montáž elektroinstalace	100%	5 h	0 d	13.9. 2007 11:00	13.9. 2007 17:00
32	Doprava	100%	1 h	0 d	24.10. 2007 8:00	24.10. 2007 9:00
35	Zapojení elektroinstalace	100%	1 h	0 d	24.10. 2007 15:00	24.10. 2007 16:00
5	Technici	16 h				
ID	Název úkolu	Jednotky	Práce	Zpoždění	Zahájení	Dokončení
28	Testování znalostí techniků	400%	16 h	0 d	19.9. 2007 8:00	19.9. 2007 12:00
6	Řidiči	10 h				
ID	Název úkolu	Jednotky	Práce	Zpoždění	Zahájení	Dokončení
15	Přivezení stánku	100%	8 h	0 d	4.9. 2007 15:00	5.9. 2007 15:00
32	Doprava	200%	2 h	0 d	24.10. 2007 8:00	24.10. 2007 9:00
7	Hostesky	28 h				
ID	Název úkolu	Jednotky	Práce	Zpoždění	Zahájení	Dokončení
23	Testování funkčnosti	400%	12 h	0 d	17.9. 2007 8:00	17.9. 2007 11:00
29	Testování znalostí hostesek	400%	16 h	0 d	19.9. 2007 13:00	19.9. 2007 17:00

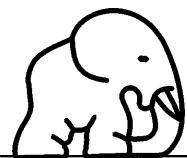
Obr. 14 – Využití zdrojů.



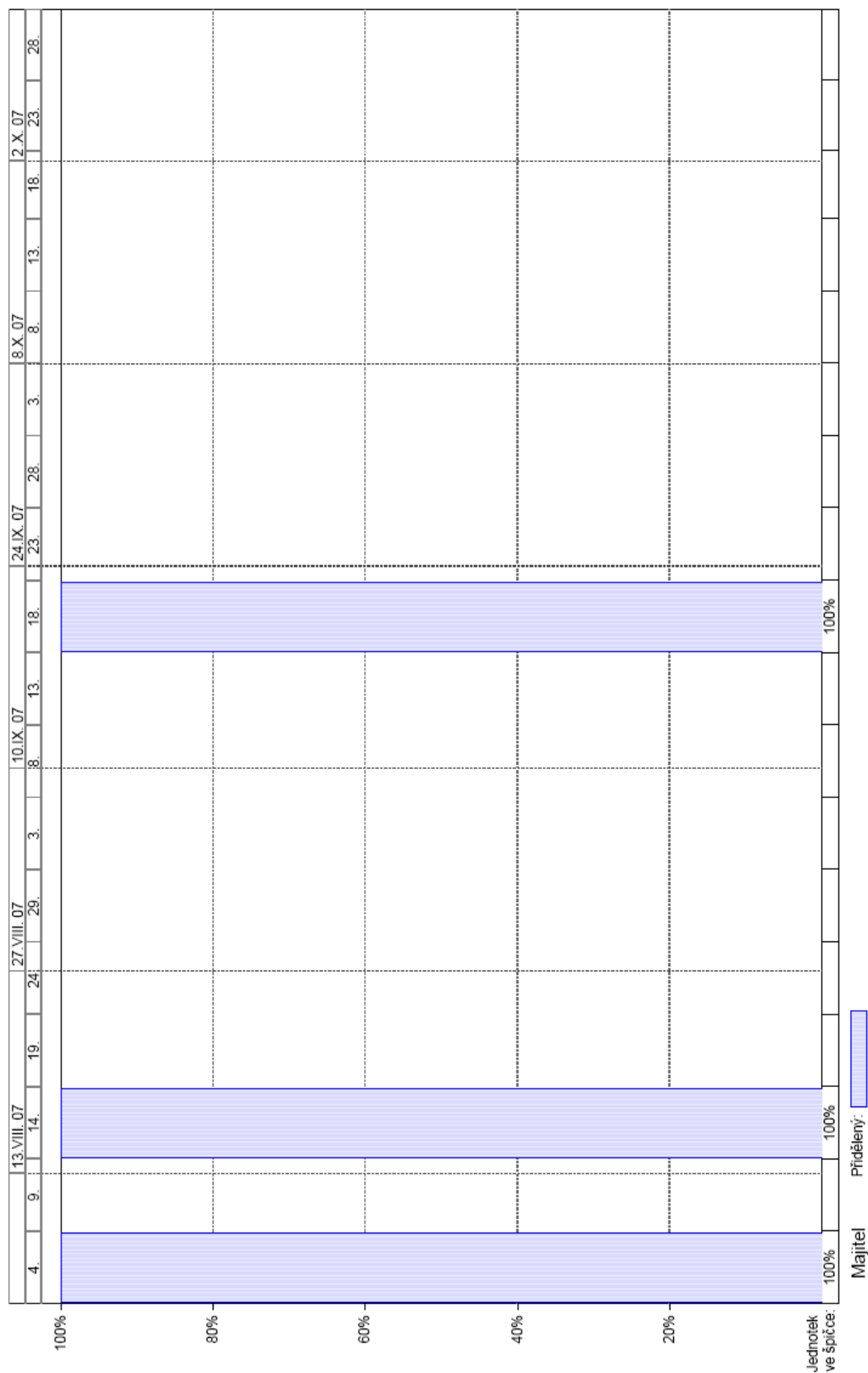
## 6.4 Tabulka práce

ID	Název úkolu	Náklady	Doba trvání	Práce	Názvy zdrojů
0	Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu	493 450,00 Kč	58,5 d	309 h	
14	Příprava stánku	83 050,00 Kč	9,5 d	173 h	
17	Stavba základní konstrukce	39 800,00 Kč	2 d	48 h	Řemeslníci[300%]; Základní stěna stánku[8 ks]
15	Přivezení stánku	4 400,00 Kč	1 d	24 h	Řidiči; Řemeslníci[200%]
23	Testování funkčnosti	3 600,00 Kč	3 h	18 h	Řemeslníci[200%]; Hostesky[400%]
19	Příprava elektroinstalace	4 100,00 Kč	2 d	16 h	Elektrikáři; Kabely[20 m.]
22	Umístění vnitřního vybavení	8 800,00 Kč	1 d	16 h	Řemeslníci[200%]; Plazmová obrazovka[2 ks]; Stojan na lyže a snowboardy[8 ks]
18	Příprava pultu	4 900,00 Kč	4 h	12 h	Řemeslníci[300%]; Pult[1 ks]
20	Nárazání a položení koberce	11 600,00 Kč	5 h	10 h	Řemeslníci[200%]; Koberce[12 m2]
16	Příprava místa na stavbu stánku	1 600,00 Kč	4 h	8 h	Řemeslníci[200%]
24	Demontáž stánku	1 600,00 Kč	4 h	8 h	Řemeslníci[200%]
25	Ukládání stánku	1 200,00 Kč	3 h	6 h	Řemeslníci[200%]
21	Montáž elektroinstalace	1 250,00 Kč	5 h	5 h	Elektrikáři
26	Uklid	400,00 Kč	2 h	2 h	Řemeslníci
1	Přípravné práce	28 400,00 Kč	7 d	59 h	
3	Projektování stánku	10 000,00 Kč	5 d	40 h	Projektant
2	Domluvení a objednání místa na veletrhu	8 000,00 Kč	1 d	8 h	Majitel
4	Schválení návrhu projektu	5 400,00 Kč	3 h	6 h	Majitel; Projektant
5	Objednání propagačních materiálů	5 000,00 Kč	5 h	5 h	Majitel
27	Zaškolení zaměstnanců	17 600,00 Kč	1 d	40 h	
28	Testování znalostí techniků	10 400,00 Kč	4 h	20 h	Majitel; Technik[400%]
29	Testování znalostí hostesek	7 200,00 Kč	4 h	20 h	Majitel; Hostesky[400%]
30	Stavba stánku	339 200,00 Kč	2,13 d	37 h	
34	Stavba konstrukce stánku	4 200,00 Kč	3 h	9 h	Řemeslníci[300%]; Plakáty na zadní stěnu stánku[2 ks]
36	Instalace vnitřního vybavení	76 000,00 Kč	4 h	8 h	Řemeslníci[200%]; Propagační video[2 ks]; Lyže a snowboardy[1 sada]; Model řezu lyží[1 ks]; Plazmová obrazovka[2 ks]
32	Doprava	1 150,00 Kč	1 h	6 h	Řidiči[200%]; Elektrikáři; Řemeslníci[300%]
31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	800,00 Kč	2 h	4 h	Řemeslníci[200%]
33	Výložení stánku a dalších předmětů z auta	800,00 Kč	2 h	4 h	Řemeslníci[200%]
37	Umístění propagačních materiálů	255 800,00 Kč	3 h	3 h	Řemeslníci; Katalogy [20 000 ks]; Letáky se slevovým kupónem[50 000 ks]; Propagační předměty[30 000 ks]
38	Závěrečný úklid	400,00 Kč	1 h	2 h	Řemeslníci[200%]
35	Zapojení elektroinstalace	250,00 Kč	1 h	1 h	Elektrikáři
6	Dodání propagačních materiálů	0,00 Kč	50 d	0 h	
7	Plakáty na zadní stěnu stánku	0,00 Kč	10 d	0 h	
8	Lyže	0,00 Kč	50 d	0 h	
9	Model řezu lyží	0,00 Kč	50 d	0 h	
10	Katalogy	0,00 Kč	50 d	0 h	
11	Letáky se slevovým kupónem	0,00 Kč	4 d	0 h	
12	Propagační video	0,00 Kč	30 d	0 h	
13	Propagační předměty	0,00 Kč	20 d	0 h	

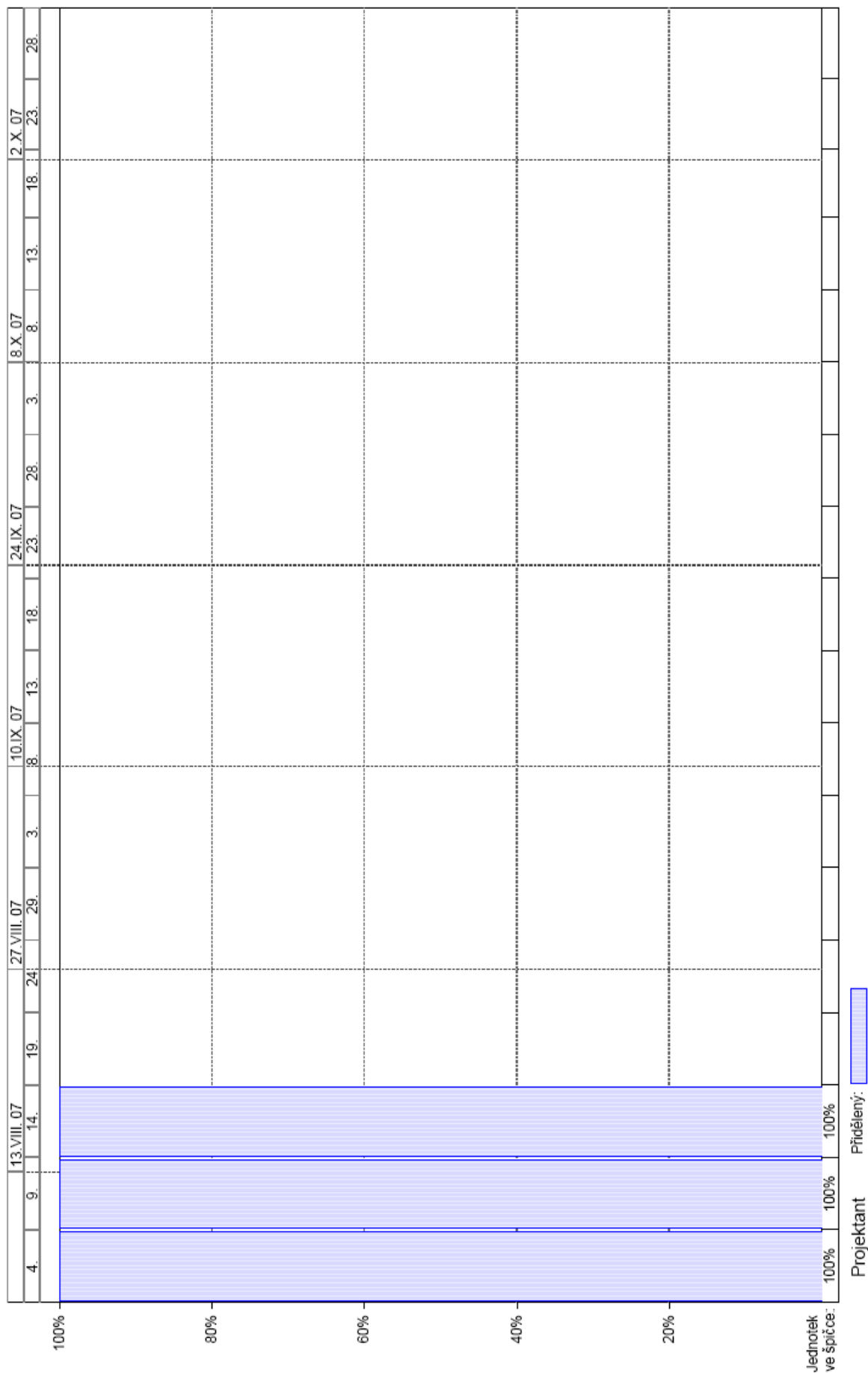
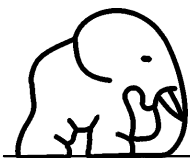
Obr. 15 – Tabulka práce seřazená podle pracovních úkolů.



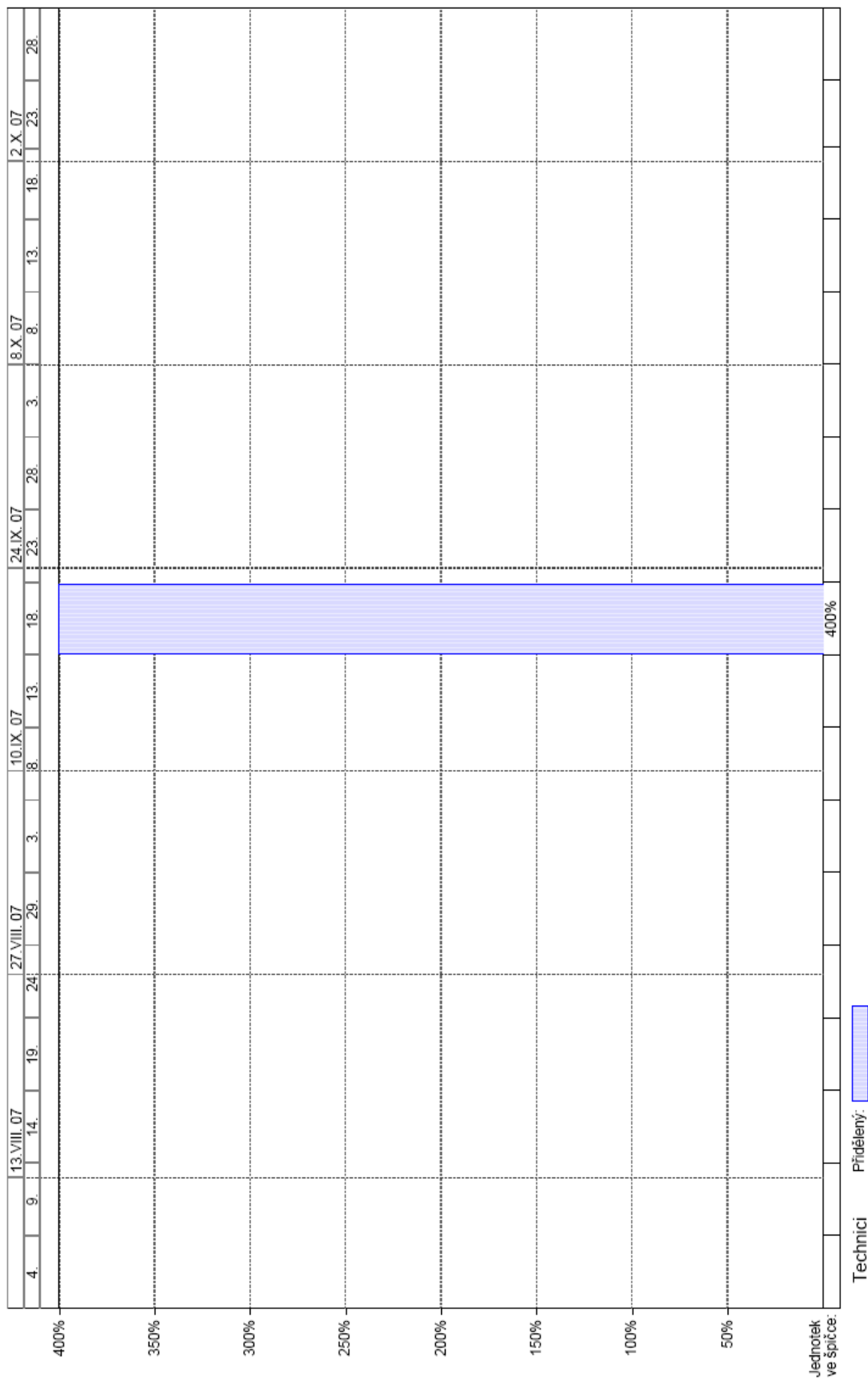
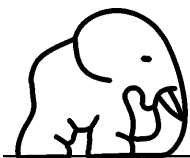
## 6.5 Diagramy zdrojů



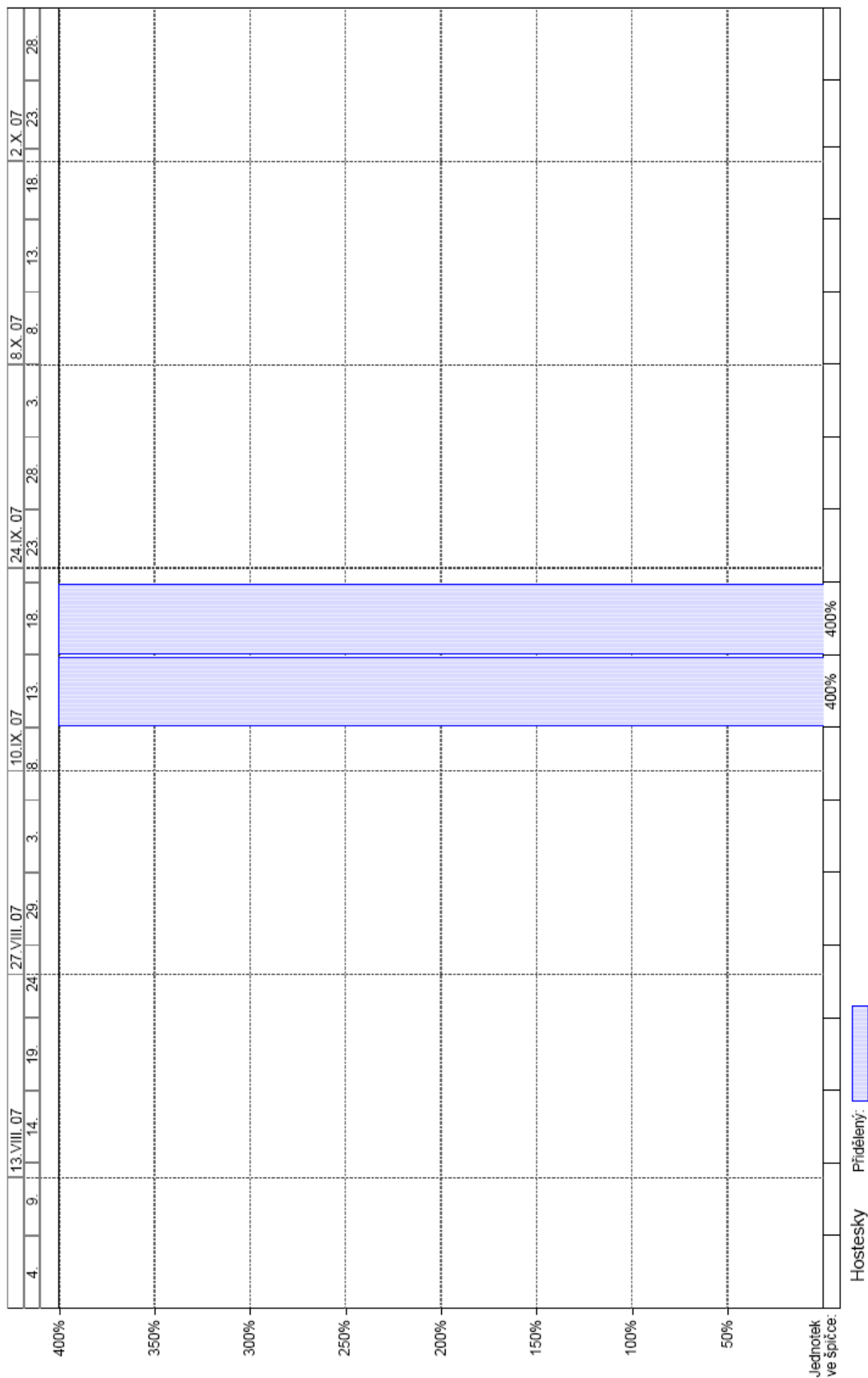
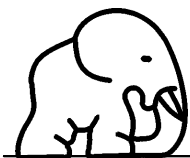
Obr. 16 – Vytíženost zdroje Majitel.



Obr. 17 – Vytíženost zdroje Projektant.

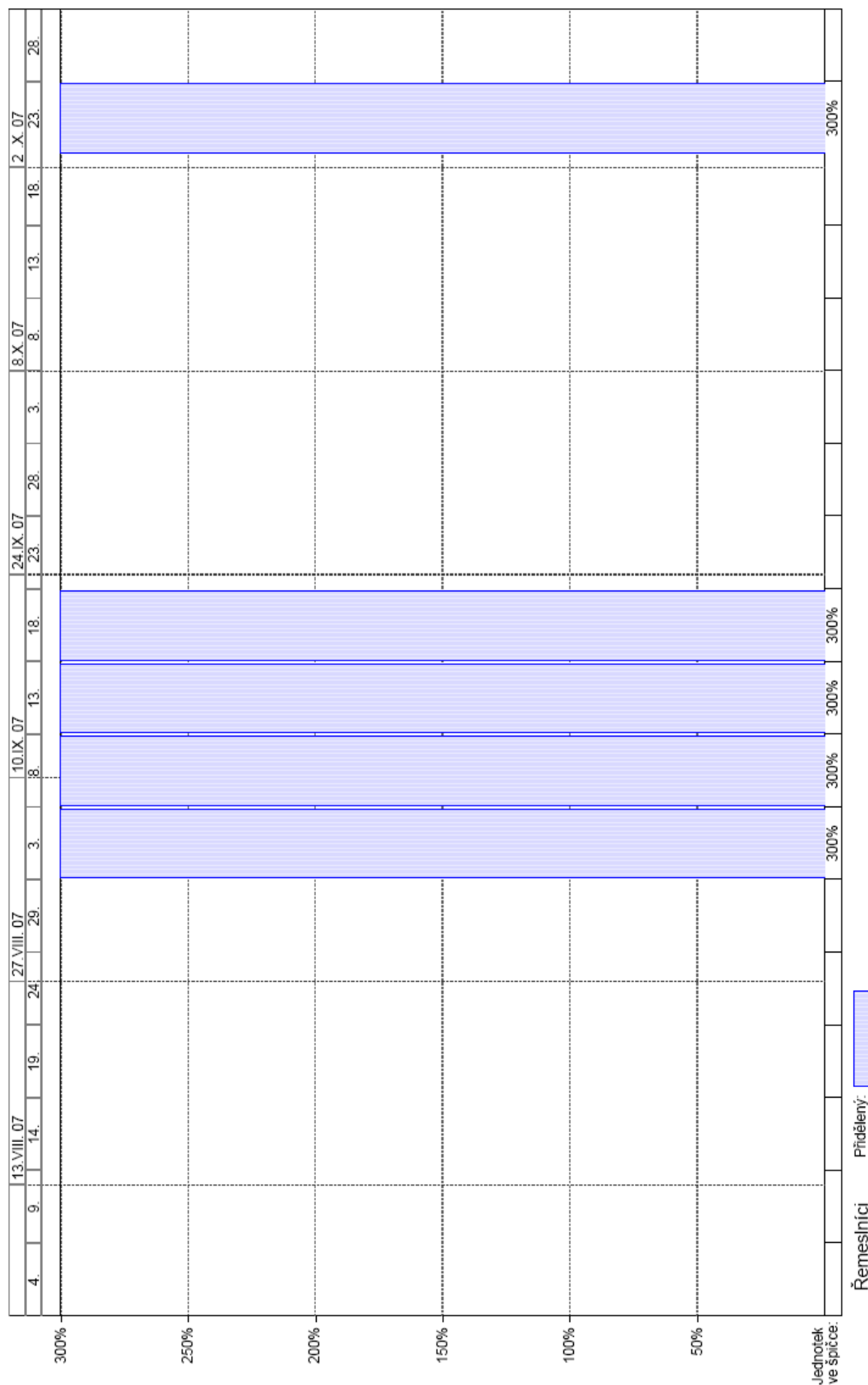
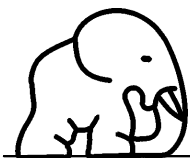


Obr. 18 – Vytíženost zdroje Technici.

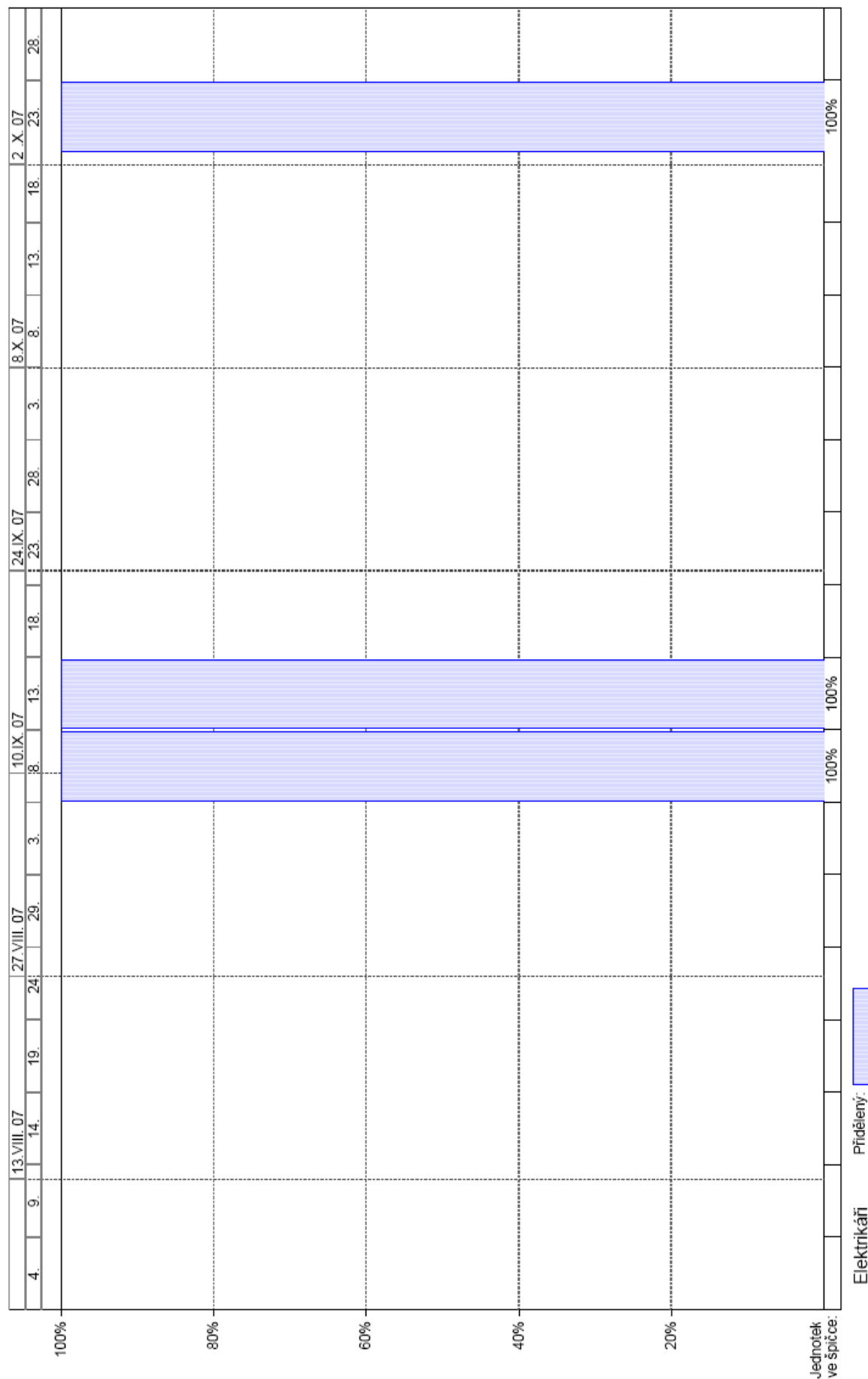
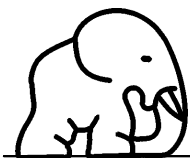


Obr. 19 – Vytíženost zdroje Hostesky.

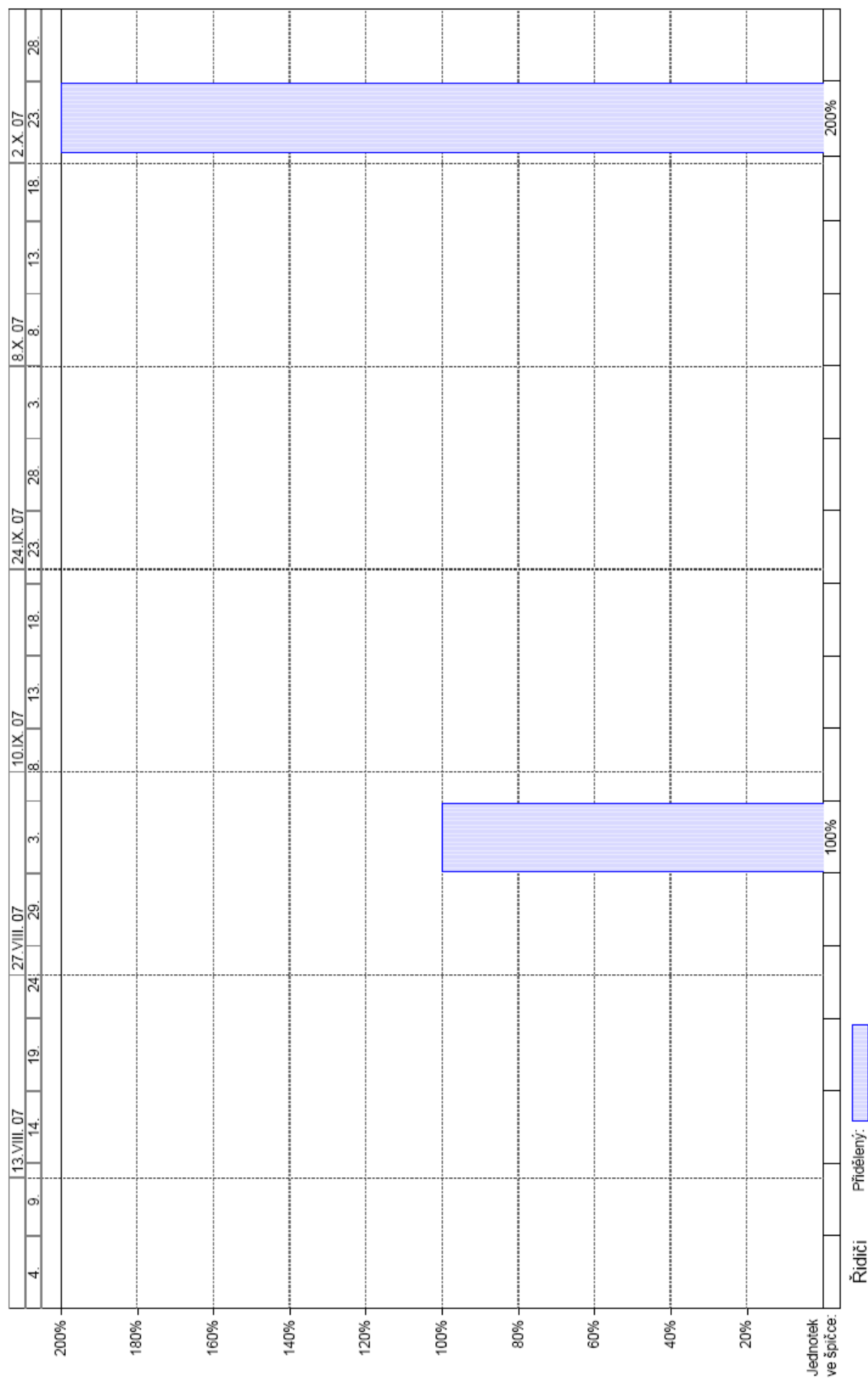
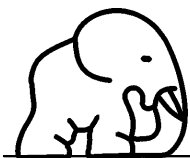




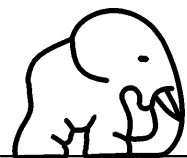
Obr. 20 – Vytíženost zdroje Řemeslníci.



Obr. 21 – Vytíženost zdroje Elektrikáři.



Obr. 22 – Vytíženost zdroje Řidiči.

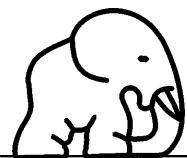


## 7. Nákladová analýza

### 7.1 Náklady

ID	Název úkolu	Pevné náklady	Nabíhání pevných nákladů	Celkové náklady	Směrný plán	Odcytlka	Skutečné	Zbývá
0	<b>Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>Průběžné</b>	<b>493 450,00 Kč</b>	<b>493 450,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>493 450,00 Kč</b>
1	Přípravné práce	0,00 Kč	Průběžné	53 600,00 Kč	53 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	53 600,00 Kč
2	Domluvení a objednání místa na veletrhu	25 200,00 Kč	Průběžné	33 200,00 Kč	33 200,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	33 200,00 Kč
3	Projektování stánku	0,00 Kč	Průběžné	10 000,00 Kč	10 000,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	10 000,00 Kč
4	Schválení návrhu projektu	0,00 Kč	Průběžné	5 400,00 Kč	5 400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	5 400,00 Kč
5	Objednání propagačních materiálů	0,00 Kč	Průběžné	5 000,00 Kč	5 000,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	5 000,00 Kč
6	<b>Dodání propagačních materiálů</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>Průběžné</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>
7	Plakáty na zadní stěnu stánku	0,00 Kč	Průběžné	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
8	Lyže	0,00 Kč	Průběžné	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
9	Model řezu lyží	0,00 Kč	Průběžné	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
10	Katalogy	0,00 Kč	Průběžné	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
11	Letáky se slevovým kupónem	0,00 Kč	Průběžné	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
12	Propagační video	0,00 Kč	Průběžné	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
13	Propagační předměty	0,00 Kč	Průběžné	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
14	<b>Příprava stánku</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>Průběžné</b>	<b>83 050,00 Kč</b>	<b>83 050,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>83 050,00 Kč</b>
15	Přivezení stánku	0,00 Kč	Průběžné	4 400,00 Kč	4 400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	4 400,00 Kč
16	Příprava místa na stavbu stánku	0,00 Kč	Průběžné	1 600,00 Kč	1 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 600,00 Kč
17	Stavba základů konstrukce	0,00 Kč	Průběžné	39 600,00 Kč	39 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	39 600,00 Kč
18	Příprava pultu	0,00 Kč	Průběžné	4 900,00 Kč	4 900,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	4 900,00 Kč
19	Příprava elektroinstalace	0,00 Kč	Průběžné	4 100,00 Kč	4 100,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	4 100,00 Kč
20	Názevání a položení koberce	0,00 Kč	Průběžné	11 600,00 Kč	11 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	11 600,00 Kč
21	Montáž elektroinstalce	0,00 Kč	Průběžné	1 250,00 Kč	1 250,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 250,00 Kč
22	Umístění vnitřního vybavení	0,00 Kč	Průběžné	8 800,00 Kč	8 800,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	8 800,00 Kč
23	Testování funkčnosti	0,00 Kč	Průběžné	3 600,00 Kč	3 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	3 600,00 Kč
24	Demontáž stánku	0,00 Kč	Průběžné	1 600,00 Kč	1 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 600,00 Kč
25	Uskladnění stánku	0,00 Kč	Průběžné	1 200,00 Kč	1 200,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 200,00 Kč
26	Uklid	0,00 Kč	Průběžné	400,00 Kč	400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	400,00 Kč
27	<b>Zaškolení zaměstnanců</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>Průběžné</b>	<b>17 600,00 Kč</b>	<b>17 600,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>17 600,00 Kč</b>
28	Testování znalostí techniků	0,00 Kč	Průběžné	10 400,00 Kč	10 400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	10 400,00 Kč
29	Testování znalostí hostesek	0,00 Kč	Průběžné	7 200,00 Kč	7 200,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	7 200,00 Kč
30	<b>Stavba stánku</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>Průběžné</b>	<b>339 200,00 Kč</b>	<b>339 200,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>339 200,00 Kč</b>
31	Naložení stánku a dalších předmětů do auta	0,00 Kč	Průběžné	800,00 Kč	800,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	800,00 Kč
32	Doprava	0,00 Kč	Průběžné	1 150,00 Kč	1 150,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 150,00 Kč
33	Výložení stánku a dalších předmětů z auta	0,00 Kč	Průběžné	800,00 Kč	800,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	800,00 Kč
34	Stavba konstrukce stánku	0,00 Kč	Průběžné	4 200,00 Kč	4 200,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	4 200,00 Kč
35	Zapojení elektroinstalace	0,00 Kč	Průběžné	250,00 Kč	250,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	250,00 Kč
36	Instalace vnitřního vybavení	0,00 Kč	Průběžné	76 000,00 Kč	76 000,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	76 000,00 Kč
37	Umístění propagačních materiálů	0,00 Kč	Průběžné	255 600,00 Kč	255 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	255 600,00 Kč
38	Závěrečný úklid	0,00 Kč	Průběžné	400,00 Kč	400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	400,00 Kč

Obr. 23 – Náklady.

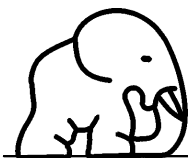


## 7.2 Finanční tok

Finanční tok dne 13.4. 2007 16:00  
Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu	6.8. 07	13.8. 07	20.8. 07	27.8. 07	3.9. 07	10.9. 07
Přípravné práce						
Domluvení a objednání místa na veletrhu	33 200,00 Kč					
Projektování stánku	10 000,00 Kč					
Schválení návrhu projektu		5 400,00 Kč				
Objednání propagačních materiálů		5 000,00 Kč				
Dodání propagačních materiálů						
Plakáty na zadní stěnu stánku						
Lyže						
Model řezu lyží						
Katalogy						
Letáky se slevovým kupónem						
Propagační video						
Propagační předměty						
Příprava stánku						
Přivezení stánku					4 400,00 Kč	
Příprava místa na stavbu stánku					1 600,00 Kč	
Stavba základní konstrukce					34 650,00 Kč	4 950,00 Kč
Příprava pultu						4 900,00 Kč
Příprava elektroinstalace						4 100,00 Kč
Nářezání a položení koberce						11 600,00 Kč
Montáž elektroinstalace						1 250,00 Kč
Umístění vnitřního vybavení						8 800,00 Kč
Testování funkčnosti						
Demontáž stánku						
Uskladnění stánku						
Uklid						
Zaškolení zaměstnanců						
Testování znalostí techniků						
Testování znalostí hostesek						
Stavba stánku						
Naložení stánku a dalších předmětů do auta						
Doprava						
Vyložení stánku a dalších předmětů z auta						
Stavba konstrukce stánku						
Zapojení elektroinstalace						
Instalace vnitřního vybavení						
Umístění propagačních materiálů						
Závěrečný úklid						
<b>Celkem</b>	<b>43 200,00 Kč</b>	<b>10 400,00 Kč</b>			<b>40 650,00 Kč</b>	<b>35 600,00 Kč</b>

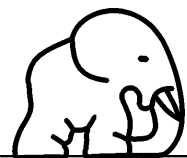
Obr. 24 – Finanční tok.



Finanční tok dne 13.4. 2007 16:00  
Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu	17.9. 07	24.9. 07	1.10. 07	8.10. 07	15.10. 07	22.10. 07	Celkem
Přípravné práce							
Domluvení a objednání místa na veletrhu							33 200,00 Kč
Projektování stánku							10 000,00 Kč
Schválení návrhu projektu							5 400,00 Kč
Objednání propagačních materiálů							5 000,00 Kč
Dodání propagačních materiálů							
Plakáty na zadní stěnu stánku							
Lyže							
Model řezu lyží							
Katalogy							
Letáky se slevovým kupónem							
Propagační video							
Propagační předměty							
Příprava stánku							
Přivezení stánku							4 400,00 Kč
Příprava místa na stavbu stánku							1 600,00 Kč
Stavba základní konstrukce							39 600,00 Kč
Příprava pultu							4 900,00 Kč
Příprava elektroinstalace							4 100,00 Kč
Nářezáni a položení koberce							11 600,00 Kč
Montáž elektroinstalce							1 250,00 Kč
Umístění vnitřního vybavení							8 800,00 Kč
Testování funkčnosti	3 600,00 Kč						3 600,00 Kč
Demontáž stánku	1 600,00 Kč						1 600,00 Kč
Uskladnění stánku	1 200,00 Kč						1 200,00 Kč
Uklid	400,00 Kč						400,00 Kč
Zaškolení zaměstnanců							
Testování znalostí techniků	10 400,00 Kč						10 400,00 Kč
Testování znalostí hostesek	7 200,00 Kč						7 200,00 Kč
Stavba stánku							
Naložení stánku a dalších předmětů do auta						800,00 Kč	800,00 Kč
Doprava						1 150,00 Kč	1 150,00 Kč
Vyložení stánku a dalších předmětů z auta						800,00 Kč	800,00 Kč
Stavba konstrukce stánku						4 200,00 Kč	4 200,00 Kč
Zapojení elektroinstalace						250,00 Kč	250,00 Kč
Instalace vnitřního vybavení						76 000,00 Kč	76 000,00 Kč
Umístění propagačních materiálů						255 600,00 Kč	255 600,00 Kč
Závěrečný úklid						400,00 Kč	400,00 Kč
Celkem	24 400,00 Kč					339 200,00 Kč	493 450,00 Kč

Obr. 25 – Finanční tok – pokračování.

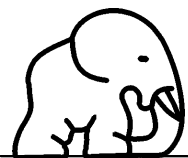


## 7.3 Rozpočet

Rozpočet dne 13.4. 2007 16:00  
Expozice výhradního dovozce lyží značky Elan na veletrhu

ID	Název úkolu	Pevné náklady	Nabíhání pevných nákladů	Celkové náklady	Směrný plán	Odchylka	Skutečné	Zbývá
37	Umístění propagačních materiálů	0,00 Kč	Průběžně	255 600,00 Kč	255 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	255 600,00 Kč
36	Instalace vnitřního vybavení	0,00 Kč	Průběžně	76 000,00 Kč	76 000,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	76 000,00 Kč
17	Stavba základí konstrukce	0,00 Kč	Průběžně	39 600,00 Kč	39 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	39 600,00 Kč
2	Domluvení a objednání místa na veletrhu	25 200,00 Kč	Průběžně	33 200,00 Kč	33 200,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	33 200,00 Kč
20	Nářezání a položení koberce	0,00 Kč	Průběžně	11 600,00 Kč	11 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	11 600,00 Kč
28	Testování znalostí techniků	0,00 Kč	Průběžně	10 400,00 Kč	10 400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	10 400,00 Kč
3	Projektování stánku	0,00 Kč	Průběžně	10 000,00 Kč	10 000,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	10 000,00 Kč
22	Umístění vnitřního vybavení	0,00 Kč	Průběžně	8 800,00 Kč	8 800,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	8 800,00 Kč
29	Testování znalostí hostesek	0,00 Kč	Průběžně	7 200,00 Kč	7 200,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	7 200,00 Kč
4	Schválení návrhu projektu	0,00 Kč	Průběžně	5 400,00 Kč	5 400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	5 400,00 Kč
5	Objednání propagačních materiálů	0,00 Kč	Průběžně	5 000,00 Kč	5 000,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	5 000,00 Kč
18	Příprava pultu	0,00 Kč	Průběžně	4 900,00 Kč	4 900,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	4 900,00 Kč
15	Přivezení stánku	0,00 Kč	Průběžně	4 400,00 Kč	4 400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	4 400,00 Kč
34	Stavba konstrukce stánku	0,00 Kč	Průběžně	4 200,00 Kč	4 200,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	4 200,00 Kč
19	Příprava elektroinstalace	0,00 Kč	Průběžně	4 100,00 Kč	4 100,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	4 100,00 Kč
23	Testování funkčnosti	0,00 Kč	Průběžně	3 600,00 Kč	3 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	3 600,00 Kč
16	Příprava místa na stavbu stánku	0,00 Kč	Průběžně	1 600,00 Kč	1 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 600,00 Kč
24	Demontáž stánku	0,00 Kč	Průběžně	1 600,00 Kč	1 600,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 600,00 Kč
21	Montáž elektroinstalace	0,00 Kč	Průběžně	1 250,00 Kč	1 250,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 250,00 Kč
25	Uskladnění stánku	0,00 Kč	Průběžně	1 200,00 Kč	1 200,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 200,00 Kč
32	Doprava	0,00 Kč	Průběžně	1 150,00 Kč	1 150,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 150,00 Kč
31	Naložení stánku a dalších předmětů dle seznamu	0,00 Kč	Průběžně	800,00 Kč	800,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	800,00 Kč
33	Vyložení stánku a dalších předmětů dle seznamu	0,00 Kč	Průběžně	800,00 Kč	800,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	800,00 Kč
26	Úklid	0,00 Kč	Průběžně	400,00 Kč	400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	400,00 Kč
38	Závěrečný úklid	0,00 Kč	Průběžně	400,00 Kč	400,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	400,00 Kč
35	Zapojení elektroinstalace	0,00 Kč	Průběžně	250,00 Kč	250,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	250,00 Kč
7	Plakáty na zadní stěnu stánku	0,00 Kč	Průběžně	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
8	Lyže	0,00 Kč	Průběžně	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
9	Model řezu lyží	0,00 Kč	Průběžně	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
10	Katalogy	0,00 Kč	Průběžně	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
11	Letáky se slevovým kupónem	0,00 Kč	Průběžně	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
12	Propagační video	0,00 Kč	Průběžně	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
13	Propagační předměty	0,00 Kč	Průběžně	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
		25 200,00 Kč		493 450,00 Kč	493 450,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	493 450,00 Kč

Obr. 26 – Rozpočet.

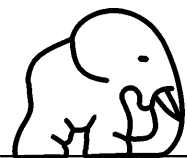


## 8. Závěr

Z výše uvedených výstupů Microsoft Office Project Professional 2003 je možné učinit následující závěry:

- Projekt bude trvat 58,5 dne. Bude zahájen 6. 8. 2007 a dokončen 25. 10. 2007.
- Žádný ze zdrojů není přetížený.
- Všichni pracovníci dohromady odpracují 309 hodin.
- Nejvytíženější pracovníci jsou řemeslníci, kteří během projektu odpracují 165 hodin.
- Nejnákladnější činností je Umístění propagačních materiálů stánku ve veletržní hale. Tato částka dosahuje výše 255.600 Kč, protože zahrnuje náklady na pořízení těchto materiálů.
- Celkové náklady na přípravu veletrhu dosahují 493.450 Kč.





## 9. Seznam obrázků a tabulek

Tab. 1 – Pracovní zdroje.

Tab. 2 – Materiálové zdroje.

Obr. 1 – Kritické úkoly.

Obr. 2 – Souhrnné informace o projektu.

Obr. 3 – Statistika projektu.

Obr. 4 – Tabulka úkolů s vyznačenými kritickými úkoly.

Obr. 5 – Tabulka úkolů s vyznačenými kritickými úkoly – pokračování.

Obr. 6 – Ganttův diagram s vyznačenými kritickými úkoly.

Obr. 7 – Ganttův diagram s vyznačenými kritickými úkoly – pokračování.

Obr. 8 – Přiřazení úkolů.

Obr. 9 – Přiřazení úkolů – pokračování.

Obr. 10 – Přiřazení úkolů – pokračování.

Obr. 11 – Tabulka zdrojů.

Obr. 12 – Používání zdrojů.

Obr. 13 – Používání zdrojů – pokračování.

Obr. 14 – Využití zdrojů.

Obr. 15 – Tabulka práce seřazená podle pracnosti úkolů.

Obr. 16 – Vytíženost zdroje Majitel.

Obr. 17 – Vytíženost zdroje Projektant.

Obr. 18 – Vytíženost zdroje Technici.

Obr. 19 – Vytíženost zdroje Hostesky.

Obr. 20 – Vytíženost zdroje Řemeslníci.

Obr. 21 – Vytíženost zdroje Elektrikáři.

Obr. 22 – Vytíženost zdroje Řidiči.

Obr. 23 – Náklady.

Obr. 24 – Finanční tok.

Obr. 25 – Finanční tok – pokračování.

Obr. 26 – Rozpočet.