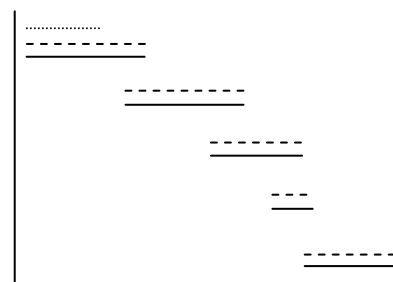


SOFTWAROVÉ APLIKACE METOD OPERAČNÍHO VÝZKUMU

P6
2007-03-28

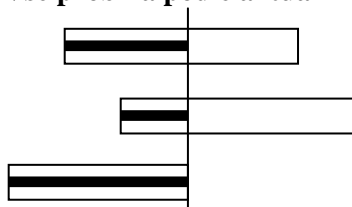
SLEDOVÁNÍ PRŮBĚHU PROJEKTU:

- ✓ Každý projekt má směrný plán (baseline), který je na pozadí.
- ✓ Je totožný s aktuálním plánem (current).
- ✓ Skutečnost (actual).
- ✓ Na projektu začneme pracovat a začínají se objevovat nové ukazatele činnosti
=> zahájení a skutečné zahájení.
- ✓ **Skutečné** zahájení – souvisejí se sledováním projektu, je to fyzické datum zahájení projektu (totéž skutečná doba trvání, ukončení atd.)
- ✓ Procento dokončení (poměr skutečné doby trvání ku době trvání).
- ✓ Zbývající – doba trvání, náklady, práce.
- ✓ Úkoly s nastavením skutečného dokončení (bez hledu na to, zda je větší či menší než plánované) už nelze změnit.
- ✓ Dokončeno k – datum, po které byly práce vykonány.
- ✓ Úkoly, které mají skutečné zahájení větší než plánované zahájení => **úkoly ve skluzu**, tzv. slippage.
- ✓ **Pojmy:** prodleva X zpoždění X skluz:
 - **Prodleva** je parametr vazby (např. FS + 10 dní).
 - **Zpoždění** počátku z důvodu zdrojové nepřítomnosti, o kolik by úkol mohl začít dříve, kdybychom měli k dispozici zdroje.
 - **Skluz** – rozdíl skutečného a plánovaného zahájení.
- ✓ **Pojmy:** rozdělení X přerušení:
 - **Rozdělení** – činnost je rozdělena na části
 - **Přerušení** – z důvodu zdrojů



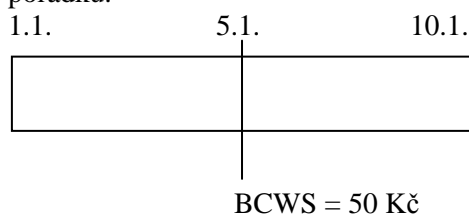
Princip sledování průběhu projektu:

- ✓ **Aktualizace** (updating) – mohou nastat situace:
 - **Vše probíhá podle aktuálního plánu** – je důležité stavové datum, zjišťování, zda je vše v pořádku:

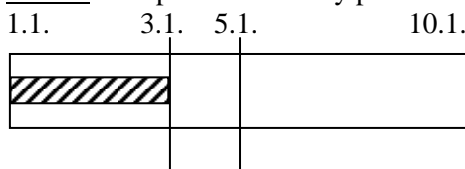


Kalkulační metody nákladů – kalkulováno na začátku, na konci nebo v průběhu projektu.

- **Neprobíhá podle plánu, ale aktuální plán je možné dodržet** – dostali jsme se do skluzu, ale věříme, že to stihneme.
- **Jsme ve skluzu** a je nutné přeplánování projektu, spočítají se nové plánované termíny pro nedokončené úkoly. Směrný plán však zůstává zachován.
- ✓ Úkoly jsou zdrojově zabezpečené, je **nutné zdroje zaplatit** (mzdy), téměř každý projekt se prodraží – situace:
 - Probíhá v pořádku z hlediska času i nákladů.
 - Probíhá v pořádku z hlediska času, ale abychom to stihli, došlo k navýšení nákladů.
 - Jsme ve skluzu v čase, ale nedošlo k navýšení nákladů.
 - Jsme ve skluzu v čase a zároveň se zvýšily náklady
 - Vývoj nákladů v čase se sleduje pomocí ukazatele vytvořené hodnoty (Earned Value Analysis).
 - **Ukazatele vytvořené hodnoty:** ($c_i = 100$ Kč)
 - **BCWS** – rozpočtové náklady plánovaných prací – jak by se vyvíjely náklady, pokud by vše bylo v pořádku.

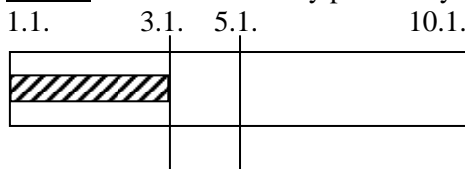


- **BCWP** – rozpočtové náklady provedených prací – reflektuje změny v časech, ale ne v nákladech.



BCWP = 30 Kč

- **ACWP** – skutečné náklady provedených prací – promítne se zde vše, co jsme museli zaplatit navíc.



ACWP = 70 Kč

- Z těchto ukazatelů lze odvodit ukazatele:
 - SV – odchylka plánování, $SV = BCWP - BCWS$, odchylka, která vznikla v důsledku skluzu.
 - CV – odchylka nákladů, $CV = BCWP - ACWP$.

Prodlužování plánů – MS-Project:

- ✓ Projekt odvodňovacích opatření pouze v aktuálním plánu => vždy uložit směrný plán! Ten je totožný s aktuálním plánem.
- ✓ Datum stavu – běžně „dnešní“, ale lze změnit.
- ✓ **Vše probíhá podle plánu:**
 - Nástroje → Sledování → Aktualizovat projekt, na liště sledování lze zobrazit statistiku a zjistit.
 - Sledovací Ganttův diagram – zobrazuje i % jednotlivých úkolů.
 - Tabulka sledování – doplní další sloupce.
 - Projekt je ve stadiu rozpracovanosti.
- ✓ **Vše neprobíhá podle plánu, ale lze to dohnat:**
 - Lze zadat datum dokončení úkolu nebo parametr „dokončeno k“.
 - Dialog Aktualizovat úkoly – lze zadat jiné zahájení a skutečnou dobu trvání (např. mám odpracováno jen 10 dní).
 - Nástroje → Sledování → Ukazatele průběhu – k libovolnému datu (běžně k datu stavu) zobrazí, který úkol není ve stadiu rozpracovanosti, ve kterém by měl být. Pokud vše probíhá podle plánu, je to přímka.
- ✓ **Vše neprobíhá podle plánu a už s tím nelze nic dělat:**
 - Lze vytvořit nový aktuální plán s akceptací určitých skluzů.
 - Nástroje → Sledování → Aktualizovat projekt – lze nastavit, že nedokončené budou přerušeny a znovu zahájeny později.
- ✓ Tabulka Vytvořené hodnoty – ukazatele BCWS, BCWP, ACWP, SV, CV aj.

MULTIPROJEKTOVÁNÍ:

- ✓ Správa více než jednoho projektu
- ✓ Musí být natolik efektivní, aby byl výhodnější spravovat dva projekty naráz než každý zvlášť.
- ✓ **Situace:**
 - **Hierarchie projektu** – jeden hlavní a pod ním subprojekty různých úrovní, subprojekt je zobrazen pouze souhrnným úkolem projektu (úkolem č. 0).
 - Sdílení zdrojů – situace:
 - Individuální zdrojový fond – zdrojové fondy vzájemně nezávislé
 - Centrální zdrojový fond
 - Podílející se zdroje
 - MS-Project:
 - Subprojekt lze vnořit do projektu.
 - Vyřešit zdroje – sdílení zdrojů z hlavního projektu, Sdílení zdrojů → Sdílet zdroje.
 - Dva **paralelní projekty** spolu mohou pracovat **přes externí vazbu** – např. při objednání pizzy nás zajímá pouze aby jí přivezli ve 12:00 a posílčka zajímá pouze aby dostal zapláceno, ostatní není podstatné.