

# KYBERNETIKA A TEORIE ŘÍZENÍ

2005-02-28

C2

- Systém:
- informaci vyšle
  - informaci přijme
  - stejná terminologie - zakódování a dekodování
  - stejná cesta
  - nedorozumění, zda příjemce správně dekoduje správu

## PODMÍNKY ŘÍZENÍ:

- řídicí systém musí být schopen informaci vyslat
- řízený systém musí být schopen informaci přijmout
- řízený systém musí být ochoten informaci přijmout

## PŘÍHA ZPĚTNÁ VAZBA:

- kontrola
- je to hlavní podmínka pro řízení - nutné

## REGULÁTOR:

- musí zamerit odchylkám

## KYBERNETIKA:

- kvalitativní údaje
- má se smát počítat, rytmizovat a číslech, podělech

## ŘÍDÍCÍ FUNKCE:

- řízení
- hodnocení
- ovládání
- kontrola
- regulace

## ŘÍZENÍ:

- zahrnuje zadávání, plánování, rozhodování, kontrola, motivace, hodnocení
- POSDCORB - dle funkce



PLÁNOVÁNÍ	ORGANIZOVÁNÍ	OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ	stádo ovčák
INFORMACE	INFORMACE	INFORMACE	
ROZHODOVÁNÍ	ROZHODOVÁNÍ	ROZHODOVÁNÍ	
OVLIVŇOVÁNÍ	OVLIVŇOVÁNÍ	OVLIVŇOVÁNÍ	
KONTROLA	KONTROLA	KONTROLA	

### TYP ROZHODOVÁNÍ:

- opoť minulosti klisá' podíl zvláštního rozhodování, přelýhá mdecké'
- opoť minulosti klisá' podíl individuálního rozhodování, na ráže nalyvá' skupinové rozhodování.
- problémy  $\Rightarrow$  s minulostí jiné podmínky než s současností
- učení specialistů  $\Rightarrow$  různé pohledy, každý má svůj „správný“

### OVLIVŇOVÁNÍ:

- nápad je nutno reprodukovat ostatním a pakomít je na svou stranu

### KONTROLA:

- konec i začátek
- výsledek důležitý pro další řízení